

TEB SİGORTA FAALİYET RAPORU 2005

Dinamik yapısı ve kaliteli hizmet anlayışıyla TEB Sigorta, Türkiye’de sigorta sektörünün önemli oyuncularından biridir. TEB Sigorta BNP Paribas’ının bilgi birikimi ile yeni ürün ve hizmetler geliştirerek iddialı adımlar atmaktadır.

TEB Sigorta, genç, uzman, dinamik ve yenilikçi çalışanlarından aldığı enerjiyi, bir rüzgar değirmeninin rüzgardan aldığı enerjiyi güce dönüştürmesi gibi, geleceği bugünden yakalamak için bir takım ruhuyla hareket ederek güce dönüştürmeyi başarmıştır.

2005 YILI GELİŞMELERİ



Dünyanın 6. büyük, Euro Bölgesi'nin en büyük bankası olan BNP Paribas ile birleşerek gücümüze güç kattık.

BNP Paribas'nın yıldızları ile buluşan ve bu güç birliğinin bir ifadesi olan yeni logomuz ile TEB Sigorta'nın hedeflerini yükselttik.

2005 yılında %70 büyüyerek Türk sigorta sektöründeki iddiamızı ortaya koyduk ve sektörde en hızlı büyüyen 2. şirket olduk.

FitchRatings tarafından bir kez daha teyit edilen A-(tur) notumuz finansal gücümüzün bir göstergesi oldu.

Müşterilerimize ulaştığımız noktalarımızı çoğalttık.

- Büyümeye odaklı yeniden yapılanma ile Çukurova Bölge Müdürlüğümüzü hizmete açtık.
- 2006 yılında İstanbul'da 3, Antalya'da 1 olmak üzere 4 yeni Bölge Müdürlüğünün açılmasıyla ilgili çalışmalara başladık.
- Farklı kanallardan hizmet almak isteyen müşterilerimiz için 444 0 665 Konaşa Konaşa Sigortacılık Hattımız devreye girdi.
- www.tebsigorta.com.tr Tıklaya Tıklaya Sigortacılık'ı TEB Sigorta'nın yeni yüzü, yeni hizmet birimlerinden biri haline getirdik.

Birçok yeni ürünü ürün gamımıza ekleyerek, sigortalılarımızın "Benim Sigorta Şirketim" demelerini sağladık.

Banka sigortacılığı altyapısını geliştirerek, bu konudaki bilgi birikimimizi ve deneyimimizi üretimimize yansıttık.

Saygın, etik ve müşterisine değer veren acentelerimizin sayısını artırarak hizmet ağıımızı genişlettik.

Teknolojiye yatırım yaparak, müşterilerimizin hizmet alma sürelerini kısalttık, memnuniyeti arttırdık.

İş süreçlerimizi yeniden oluşturmaya başladık, odak noktamız müşterilerimiz.

Dünyanın en büyük reasürörleri ile çalıştık, avantajlı ve uygun teminatları ile bu gücü müşterilerimize taşıdık.

Hasar operasyonunu yeniden yapılandırdık, branşlar bazında uzmanlaşarak, hızlı ve kaliteli hizmet anlayışımızı müşterilerimize de hissettirdik.

Genç, uzman, dinamik ve yenilikçi çalışanlarımızdan aldığımız enerji ile gücümüzü gösterdik.

Sizi gücümüzü hissetmeye davet ediyoruz.



BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

2005 yılsonu prim üretimi bir önceki yıla göre %70 oranında artarak 73,3 milyon YTL seviyesine ulaşmıştır. Sigorta sektörünün prim üretimi 2004 yılına göre %15,89 oranında artarken, TEB Sigorta gerçekleştirdiği %70 büyüme oranı ile sektörün en hızlı büyüyen ikinci şirketi olmuştur.

TEB Sigorta Ortaklık Yapısı ve Sermayesi

TEB Sigorta'nın sermayesi 30.000.000 YTL'dir. Bu sermaye her biri nama yazılı ve 1 Yeni Kuruş değere sahip 3.000.000.000 paya bölünmüştür. TEB Mali Yatırımlar A.Ş. %99,999 pay oranı ile TEB Sigorta'nın hakim ortağıdır. TEB Mali Yatırımlar A.Ş.'nin %50'sine BNP Paribas sahiptir.

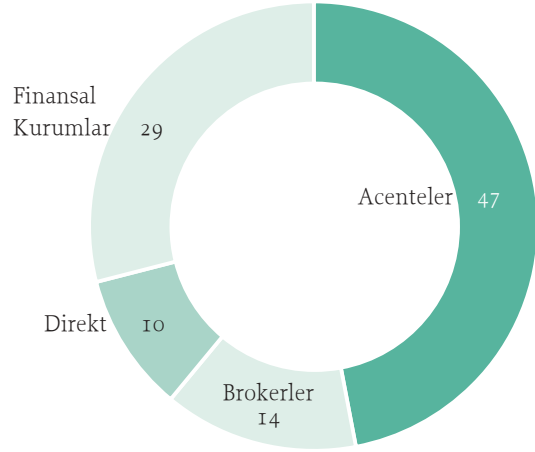
Performans Göstergeleri (%)

	2005	2004
Komisyon Gideri/Prim Üretimi	14,1	15,3
Komisyon Geliri/Reasürans Primi	12,9	14,6
Genel Giderler/Prim Üretimi	10,5	15,9
Bileşik Oran	89,0	133,5
Hasar Prim Oranı (Reasürör payı sonrası)	56,3	95,2

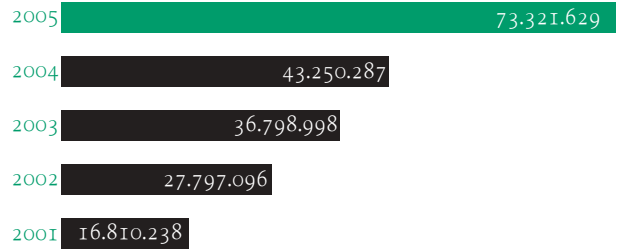
Yıllar İtibariyle Prim Üretiminin Branşlara Dağılımı (%)

	2005	2004	2003	2002	2001
Yangın	33	38,5	31,6	32,1	32,6
Nakliyat	12	10,7	11,7	9,4	10,4
Kaza	34	42,8	48,6	50,8	49,4
Mühendislik	13	8,0	8,1	7,7	7,6
Sağlık	8	-	-	-	-

Dağıtım Kanalları İtibariyle 2005 Yılı Prim Üretimi (%)



Yıllar İtibariyle Prim Üretimi (YTL)



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

2005 yılı şirketimiz için çok önemli gelişmelere sahne olmuştur. 2004 yılında, TEB Sigorta'nın %49,998'lik hissesine sahip olan Türk Ekonomi Bankası A.Ş.'nin bu hisselerini TEB Mali Yatırımlar A.Ş.'ye devretmesinden sonra, bu şirketin %50 hissesi, 2005 yılının hemen başlarında dünyanın altıncı, Euro Bölgesi'nin en büyük bankası olan BNP Paribas tarafından satın alınmıştır. Böylelikle bir dünya devinin şirketimize ortak olmasından sonra 2005 yılı içinde geniş çaplı bir yeniden yapılanma sürecini başlatmış bulunuyoruz.

Türkiye ekonomisindeki olumlu gelişmeler de bu değişim süreci içinde bize yardımcı olmaktadır. Yılın dördüncü çeyreğinde %10,2 gibi çok yüksek bir orana ulaşan GSMH artış hızı yılın tümünde %7,6 olarak gerçekleşmiştir. Türk lirasındaki değerlenmeye de bağlı olarak, 2005 yılında GSMH artış hızı ABD doları bazında %20 civarında olmuştur. Kişi başına düşen milli gelir ise Türkiye tarihinde ilk kez 5.000 ABD doları seviyesini aşmıştır.

Yurtdışından direkt sermaye şeklinde para girişlerinin artması ve bunun yurtiçi faizlerde düşüş eğilimini desteklemesi, 2005 yılında büyümenin hedefin üzerine çıkmasına neden olmuştur. TÜFE enflasyonu 2005 sonunda %7,7'ye gerilemiş ve %8 olan hedefin altında gerçekleşmiştir. İhracat %8,9 oranında artarken, ithalat %13,6 oranında artmıştır. 2005 yılında konsolide bütçe

için hedeflenen 27,3 milyar YTL faiz dışı fazla, rekor düzeyde 35,9 milyar YTL olarak gerçekleşmiştir. Bütçe açığı hedeflenen 19,4 milyar YTL'nin yaklaşık yarısı olarak gerçekleşmiş ve 9,7 milyar YTL seviyesinde kalmıştır.

2005 yılında sigorta sektörünün toplam prim gelirleri bir önceki yıla göre %15,1 artarak 7.810 milyon YTL olmuştur. Kaza branşı 2.490 milyon YTL prim üretimiyle sektördeki toplam prim üretiminin %32'sini gerçekleştirmiştir.

Yeni pazarlar yaratıp, sigortalanma oranını artırarak, sigortacılığın en önemli işlevlerinden biri olan milli servetimizin korunmasına katkıda bulunmak, müşterilerinin yaşamsal ve gelecekle ilgili güvencelerini artırmak ve Türk Sigorta Sektörü'nün gelişimine, yenilikçi, yaratıcı, hizmet kalitesi yüksek ve müşteri odaklı yaklaşımla katkıda bulunmak amacıyla faaliyetlerini sürdüren şirketimiz, müşterilerini, acentelerini, sermayedarını, çalışanlarını ve tedarikçilerini her zaman memnun eden bir kurum olma hedefini taşımaktadır.

Müşteri odaklı bir hizmet anlayışı ile müşterilerinin gereksinimlerine göre geliştirilmiş özel ürünleri, yüksek hizmet kalitesi ile sunan TEB Sigorta, her alanda farklılık yaratacak stratejiler üretmektedir. Teknolojik altyapımızı güçlendirerek operasyonel verimliliği artırmak ve alternatif dağıtım kanallarımızı yeniden yapılandırarak satış maliyetlerini düşürmek önceliklerimiz arasındadır. Kalite ve kârlılık politikalarımıza uygun yapıda acentelerle prim üretimimizi artırıyor ve müşteri gereksinimlerini yakından izleyerek geliştirdiğimiz ürün ve hizmetlerle acentelerimiz için yeni ve kârlı alanlar yaratıyoruz. Banka sigortacılığının her segmenti için özelleştirilmiş ürün, hizmet ve süreçler oluşturmaya

Dinamik yapısı ve kaliteli hizmet anlayışı ile TEB Sigorta, Türkiye'de sigorta sektörünün önemli oyuncularından biridir ve öyle kalmaya devam edecektir. TEB Sigorta, yeni ortaklık yapısından aldığı güç ile önümüzdeki günlerde daha da iddialı adımlar atmaya devam edecektir.

devam ediyoruz. TEB Sigorta, banka sigortacılığı alanında bir önceki yıla göre %107 büyümüştür. Benzer bir atılımı TEB Leasing ile de yaşayan şirketimiz, leasing sigortaları alanında bir önceki yıla göre %121 büyüme göstermiştir.

Dinamik yapısı ve kaliteli hizmet anlayışı ile TEB Sigorta, Türkiye’de sigorta sektörünün önemli oyuncularından biridir ve öyle kalmaya devam edecektir. TEB Sigorta, yeni ortaklık yapısından aldığı güç ile önümüzdeki günlerde daha da iddialı adımlar atmaya devam edecektir.

Bizlere bu iyimserliği ve güveni yaşatan sayın ortaklarımıza, başarılarımıza ortak olan çalışkan ve özverili acentelerimize, çalışanlarımıza ve değerli varlıklarını bizim güvencemize emanet eden müşterilerimize teşekkürü bir borç bilirim.

Saygılarımla,

Varol Civil

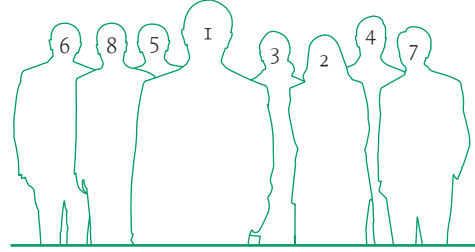
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu

- 1 Varol Civil Başkan
- 2 Ayşe Aşardağ Başkan Yardımcısı
- 3 Ayşe Özdemir Üye
- 4 Cemal Kışmır Üye
- 5 Zafer Ziya Başak* Üye
- 6 Ünsal Aysun* Üye
- 7 Alain Bailly Üye
- 8 Ali Ertuğrul Bul Üye

Cihat Madanoğlu Denetçi
Sevinç Özşen Denetçi

* 27 Mart 2006 itibarıyla Atıf Bülent Bora ve Önder Türkkam TEB Sigorta Yönetim Kurulu’ndan ayrılmış, Zafer Ziya Başak ve Ünsal Aysun Yönetim Kurulu’na seçilmişlerdir.

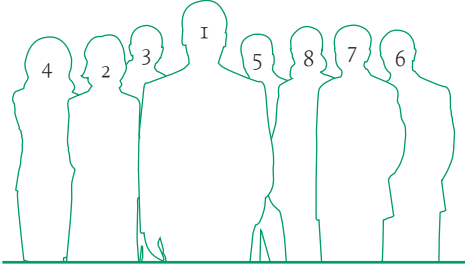


GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Üst Yönetim

- 1 Ali Ertuğrul Bul Genel Müdür
- 2 Aycan Akyol Genel Müdür Yardımcısı
- 3 Özkan Okumuş Genel Müdür Yardımcısı
- 4 Mine Ayhan* Genel Müdür Yardımcısı
- 5 Ramazan Kalkan Bilgi Teknolojileri Direktörü
- 6 Hayrullah Doğruer Mali İşler Direktörü
- 7 Bener Yıkılmaz Satış Direktörü
- 8 Ala Onulduran Hasar ve Rucu Direktörü

* 15 Mayıs 2006 itibarıyla Serdar Sonüstün Genel Müdür Yardımcılığı görevinden ayrılmış, yerine Mine Ayhan göreve başlamıştır.



Bir yılı daha geride bırakırken, 2005 yılının TEB Sigorta için bir değişim ve atılım yılı olduğunun altını çizerek sözlerime başlamak istiyorum.

Milli gelirdeki artış ve faiz oranlarındaki gerileme ile birlikte ertelenmiş talebin canlanması, özellikle konut kredilerinde ciddi bir büyümeye neden olmuştur. Bunun inşaat ve emlak sektörüne de pozitif yansımaları görülmüştür. Aynı zamanda bir önceki yılı rekor büyüme ile kapatan otomotiv sektörü, 2005 yılında da beklentilerin üzerinde bir büyüme göstermiştir. Tüm bu gelişmeler gerek yangın sigortalarında gerekse oto sigortalarında yüksek büyüme rakamlarının yakalanmasına zemin oluşturmuştur.

Türkiye'nin gelişmekte olan ekonomisi, henüz gelişmiş ülke seviyelerine ulaşmamış bireysel borçlanma kapasitesi, milli gelirdeki hızlı artış ve hizmet sektöründe faaliyet gösteren kurumsallaşmış firmalar, yabancı sermayenin dikkatini çekmeyi başarmış ve özellikle finans sektöründe 2005 yılında birleşme ve satın almaların gerçekleşmesine yol açmıştır. TEB'in BNP Paribas ile ortaklığı bu birleşmelerin başarılı örneklerinden biridir.



2005 yılında prim üretiminde elde ettiğimiz %70 büyüme oranı ile sektörde en hızlı büyüyen ikinci şirket konumuna ulaştık. FitchRatings'den 2001 yılında almış olduğumuz finansal güç notu "A-(tur)" tekrar teyit edilmiş ve görünüm Nisan 2006'da "Durağan"a revize edilmiştir.

Yabancı sermaye finans sektörüne yeni kaynak ve know-how girişini sağlamakta ve sektördeki hizmet kalitesini artırmaktadır. Ancak, sektörün gelişmesi açısından çok olumlu olan bu değişim, yoğun rekabeti de beraberinde getirmektedir.

Sigorta sektörü açısından bakıldığında, gelişmiş ülkelerde yaygın bir şekilde kullanılan ama ülkemiz için yeni sayılabilecek ürün ve hizmetlerin ülkemizin piyasa koşulları göz önüne alındığında sunulması kaçınılmaz bir hale gelmiştir. Bu nedenle 2005 yılı yeni ürün ve hizmetlere odaklandığımız bir dönem olmuştur. BNP Paribas stratejilerinin de rol oynadığı 2005 yılı faaliyetlerimizde, özellikle bireysel segmentteki ürün gamımızı genişleterek, gerek banka gerekse acente ve brokerlerimiz için müşterilerine sunacakları ürünlerimizin sayısını artırdık.

Başlattığımız kapsamlı değişim sürecini tüm ekonomik ve sosyal paydaşlarımıza da yansıtabilmek için TEB Sigorta'ya logo değişimi ile birlikte yeni bir yüz ve yeni bir vizyon kazandırdık, heyecan verici yeni hedefler belirledik. Bu atılımın meyvelerini de hemen almaya başladık. 2005 yılında prim üretiminde elde ettiğimiz %70 büyüme oranı ile sektörde en hızlı büyüyen ikinci şirket konumuna ulaştık. Bu gelişmeler ışığında FitchRatings'den 2001 yılında almış olduğumuz finansal güç notu "A-(tur)" tekrar teyit edilmiş ve görünüm Nisan 2006'da "İstikrarlı"ya revize edilmiştir.

2005 yılında gücümüzü yeniden keşfetmenin yanı sıra, yüksek büyüme hedefleri ile kârlılık konusunda da ciddi başarılar elde ettik. BNP Paribas ortaklığının değişim süreci ile insan kaynaklarımızda da yenilikler yaşadık. Değişim yönetimi ilkelerini başarıyla uygulayarak ekibimizi güçlendirdik ve büyüttük.

Değişim sürecinde dağıtım kanallarımızdaki atılımlarımızla banka sigortacılığı konusunda ciddi bir yol katettik. Banka'nın BT altyapısı ile teknolojik entegrasyonun yanında banka sigortacılığı ürünlerimiz ve yeni satış yapılanmamız sayesinde rakamsal olarak büyük adımlar attık. Acente ve broker kanallarında da büyüme stratejimiz doğrultusunda TEB Sigorta kurum kültürüne ve etik değerlerine uygun, müşteri odaklı, belli büyüklükte, dengeli portföy yapısına sahip acente ve brokerlerle işbirliklerimizi geliştirdik.

Müşterilerimize ve dağıtım kanallarımıza en kaliteli ve kapsamlı hizmeti verebilmek için hizmet noktalarımızı genişlettik. Müşterilerimize bizi görmek istedikleri her noktada hizmet verebilmek amacıyla "444 0 665 Konuşa Konuşa Sigortacılık" ve "www.tebsigorta.com.tr Tıklaya Tıklaya Sigortacılık" platformlarını devreye alırken, Çukurova Bölge Müdürlüğümüzü kurduk.

Artık "bilgi" kişisel ve toplumsal olduğu kadar kurumsal anlamda da değişim ve dönüşümlerin merkezkaç kuvveti olmuştur. Bu gücü üreten ve eşzamanlı olarak yönetenin "insan" olduğu anlayışı TEB Sigorta'nın insan kaynağına bakışını özetlemektedir. Bilgiyi doğru üretme, dönüştürme ve geliştirme arzusu duyan çalışanlarımız, bir yandan kişisel başarı öykülerini yazarken, aslında kurumlarının da başarısına ortak olmaktadır. Şirketimizi iki yıl aradan sonra tekrar kâra geçiren bu özverili çalışmaları sergileyen değerli çalışanlarımıza bu vesile ile teşekkürlerimi sunarım.

Ayrıca bizlere olan güvenlerini her zaman en üst düzeyde tutan ortaklarımıza, Yönetim Kurulumuza, müşterilerimize, tüm ekonomik ve sosyal paydaşlarımıza da teşekkür ederim. Bu enerji ile hep birlikte daha büyük başarılarla imza atacağımızdan eminim.

Ertuğrul Bul

Genel Müdür

2005 YILINDA TÜRKİYE EKONOMİSİ

2005 yılının dördüncü çeyreğinde %10,2 gibi çok yüksek bir orana ulaşan GSMH artış hızı yılın tümünde %7,6 olarak gerçekleşmiştir. Bu büyüme hızı, 2005 yılı başlarken yapılan tahminlerin oldukça üzerindedir. 2004 yılında büyüme hızının neredeyse %10 olduğu dikkate alındığında, ekonominin bunun üzerine tekrar yüksek bir hızda büyümesi başarılı bir sonuçtur.

İlk üç çeyreğe ilişkin büyüme verilerinin dördüncü çeyrek verileri açıklanırken yukarıya doğru revize edilmesi de 2005 yılında GSMH artış hızının %7,6'ya ulaşmasında etkili olmuştur. İlk başta sırasıyla %5,3, %3,4 ve %7,3 olarak açıklanan birinci, ikinci ve üçüncü çeyrek büyüme hızları %7,5, %4,7 ve %8,0 olarak revize edilmişlerdir. Bu revizyonların arkasında özellikle tarım sektöründeki büyüme hızlarının yukarı yönlü revizyonunun etkili olduğu görülmektedir.

2006 yılından itibaren enflasyon hedeflemesi rejimine geçen Merkez Bankası, örtük enflasyon hedeflemesi uygulamasının son yılı olan 2005'te de enflasyon hedefine ulaşmıştır. 2004 sonunda %9,3 olan yıllık TÜFE enflasyonu, 2005 sonunda %7,7'ye gerilemiş ve %8 olan hedefin altına inmiştir.

Türk lirasındaki değerlenmeye de bağlı olarak, 2005 yılında ABD doları bazında GSMH artış hızı %20 civarında olmuş, kişi başına milli gelir ise ilk kez 5.000 ABD doları seviyesinin üzerine çıkmıştır.

Yurtdışından para girişlerinin artması ve bunun yurtiçi faizlerde düşüş eğilimini desteklemesi, 2005 yılında büyümenin hedefin üzerine çıkmasındaki en büyük etken olmuştur. Buna ek olarak, 2003-2004 döneminde sıkı bir şekilde sürdürülen mali disiplin 2005'te göreceli olarak yumuşatılmıştır. Dolayısıyla, tüketim ve yatırım alanında kamu sektörü harcamalarının milli gelir artışına katkısı 2005 yılında önceki yıllara göre daha yüksek olmuştur.

2006 yılından itibaren enflasyon hedeflemesi rejimine geçen Merkez Bankası, örtük enflasyon hedeflemesi uygulamasının son yılı olan 2005'te de enflasyon hedefine ulaşmıştır. 2004 sonunda %9,3 olan yıllık TÜFE enflasyonu, 2005 sonunda %7,7'ye gerilemiş ve %8 olan hedefin altına inmiştir. Böylece üst üste dört yıldır resmi enflasyon hedefinin altında bir sonuç elde edilmiş olmaktadır. Bu başarı, enflasyon hedefine geçilirken Merkez Bankası'na yardımcı olabilecek önemli bir kredibilite kazancıdır. Ancak, yıllık hedef yakalanmış olmakla birlikte, 2005 yılının Mart ayından sonra enflasyondaki düşüşün durakladığı ve bunun yerini yatay bir seyrin aldığı görülmektedir. Nitekim 2005 yılını önemli bir bölümünde TÜFE enflasyonu %7-8 bandında kalmıştır.



2005 YILINDA SİGORTA SEKTÖRÜ

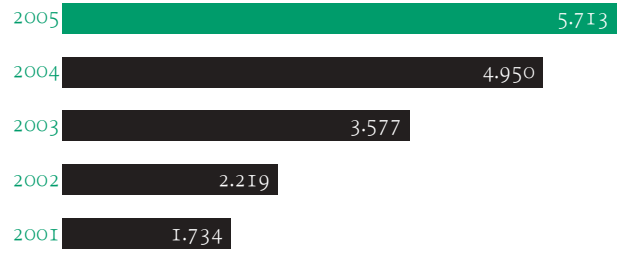
2005 yılı itibariyle sigorta sektöründe toplam 52 sigorta ve 1 reasürans şirketi olmak üzere 53 şirket faaliyet göstermektedir. Türk Sigorta Sektörü 2005 yılında da ekonominin üzerinde büyüme trendini sürdürmüştür. 2005 yılında sigorta sektöründe faaliyet gösteren 52 şirketin prim gelirlerinin toplamı, cari fiyatlarla bir önceki yıla göre %15,89 artarak 7.665 milyon YTL olmuştur.

2005 yılında direkt prim üretimi %15,41 artarak 5.713 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir. 2004 yılında direkt prim üretiminin gayri safi yurtiçi hasılaya oranı %1,54 iken, 2005 yılında bu oran %1,57'ye yükselmiş, sigorta sektörünün ekonomimizdeki payı artış göstermiştir.

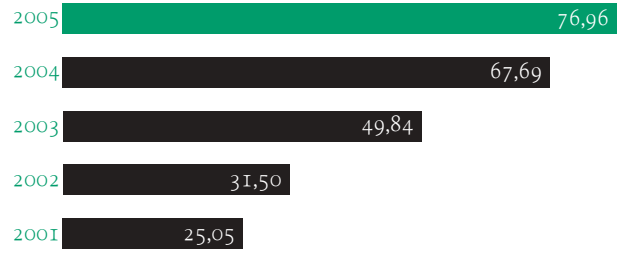
2004 yılında 67,69 ABD doları olan kişi başına düşen prim, 2005 yılında 76,96 ABD dolarına yükselmiştir. Kişi başı prim üretiminin gelişmiş ülkelerde 2.966 ABD doları, dünya ortalamasında ise 502 ABD doları olduğu düşünüldüğünde, Türk sigorta sektöründeki büyüme potansiyeli açıkça görülmektedir.

2005 yılında kaza branşının toplam prim üretimi içindeki payı %32,86 olarak gerçekleşmiştir. Portföy toplamı içerisinde, branşların ağırlıklarında önemli değişiklikler olmamıştır. Hayat branşının portföy içindeki payında 2003 yılından beri düşüş meydana gelmektedir.

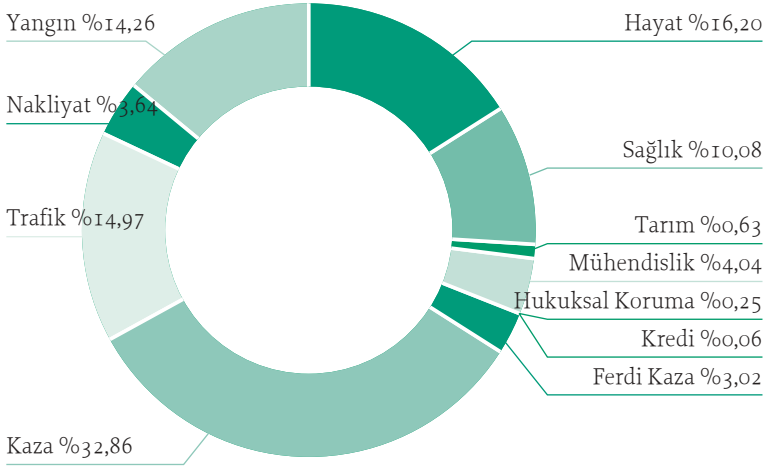
Direkt Prim Üretimi (Milyon USD)



Kişi Başına Prim Üretimi (USD)



Sigorta Branşlarının Prim Üretimi İçindeki Payları



2005 yılında sigorta sektöründe faaliyet gösteren 52 şirketin prim gelirlerinin toplamı cari fiyatlarla bir önceki yıla göre %15,89 artarak 7.665 milyon YTL olmuştur. Branşlar bazında en yüksek rakam olan 2.519 milyon YTL prim üretimiyle kaza branşı, toplam prim üretiminin %32,86'sını gerçekleştirmiştir.

Branşlar İtibariyle 2005 Yılı Prim Üretimi

Branş	Şirket Sayısı	Prim Üretimi (milyon YTL)	Artış Oranı (%)	Toplam Prim İçindeki Payı (%)
Yangın	31	1.093	8,26	14,26
Nakliyat	31	279	7,87	3,64
Kaza	32	2.519	22,20	32,86
Mühendislik	31	310	20,34	4,04
Tarım	18	48	65,30	0,63
Hukuksal Koruma	17	19	26,90	0,25
Kredi	16	4	67,43	0,06
Sağlık	34	772	18,64	10,08
Ferdi Kaza	48	232	41,72	3,02
Trafik	31	1.147	14,97	14,97
Hayat	26	1.242	1,48	16,20
Toplam	52	7.665	15,89	100,00

2005 YILI FAALİYETLERİ

Kuruluşundan bu yana farklı bir çizgi ve anlayış içinde hizmet veren TEB Sigorta, yangın, nakliyat, mühendislik ve kaza sigortalarından sonra hukuksal koruma ve sağlık sigortalarını da hizmetleri arasına eklemiştir. TEB Sigorta, Risk Yönetim Bölümü bünyesindeki uzman kadrosuyla özellik arz eden riskleri inceleyen, potansiyel riske uygun fiyatlandırma yapan, müşteri gereksinimine uygun danışmanlık hizmeti veren bir çalışma anlayışı benimsemiştir.



2005 YILI GELİŞMELERİ

BNP Paribas Ortaklığı

2004 yılında, TEB Sigorta'nın %49,998'lik hissesine sahip olan Türk Ekonomi Bankası A.Ş. hisselerini Şirket ortaklarından TEB Mali Yatırımlar A.Ş.'ye devretmiştir. TEB Mali Yatırımlar A.Ş.'nin %50 hissesi, 10 Şubat 2005 tarihinde dünyanın altıncı, Euro Bölgesi'nin ise en büyük bankası olan BNP Paribas tarafından satın alınmıştır.

Büyük değişimin küçük ipucu

BNP Paribas ile TEB Mali Yatırımlar ortaklığı, TEB Sigorta'nın logosuna da yansımıştır. TEB Sigorta'nın oval, lacivert bir dairenin içinde yer alan, kalın bir yazı karakteriyle yazılmış eski logosu, Türkiye'nin en yetkin kurumlarından birinin tüm iddiasını ve ağırlığını taşımaktaydı. BNP Paribas'nın yıldızlarıyla buluşan ve bu güç birliğinin bir ifadesi olan yeni logosu ise, Türkiye'nin alanında en iyi şirketlerinden biri olmayı hedefleyen TEB Sigorta'yı anlatmaktadır. TEB markasının korunduğu bu yeni logo, büyük değişimin küçük ipuçlarını verirken, global oyuncu olma yolunda ilerleyen TEB Sigorta'nın yüksek hedeflerinin bir simgesi olmuştur.

TEB Sigorta sektörde en hızlı büyüyen ikinci şirket

2005 yılsonu prim üretimi bir önceki yıla göre %70 oranında artarak 73,3 milyon YTL seviyesine ulaşmıştır. Sigorta sektörünün prim üretimi 2004 yılına göre %15,89 oranında artarken, TEB Sigorta gerçekleştirdiği %70 büyüme oranı ile sektörün en hızlı büyüyen ikinci şirketi olmuştur. 2005 yılında Şirket'in pazar payı %1,16'ya yükselmiştir.

Sağlamlık, saydamlık ve saygınlığın göstergesi olan yüksek kredi notu

TEB Sigorta'nın ilk kez 2001 yılında uluslararası derecelendirme kuruluşu FitchRatings'den almış olduğu "A-(tur)" kredi değerliliği notu, 2006 yılında tekrar teyit edilmiştir. FitchRatings, TEB Sigorta'nın Ulusal Finansal Güç (IFS) notunun görünümünü "Negatif"ten "Durağan"a yükseltmiştir. FitchRatings, kredi notunun görünümünü yükseltilmesine neden olarak, TEB Sigorta'nın 2005 yılı mali sonuçlarını ve piyasa pozisyonundaki önemli ilerlemeyi göstermiştir.

Yeni hizmet noktaları

BNP Paribas'nın ortak olmasından sonrasında büyümeye odaklanan TEB Sigorta, 2005 yılında hizmet noktalarını da genişletmiştir. Adana'da Çukurova Bölge Müdürlüğü'nü hizmete açan TEB Sigorta, Ege, Marmara ve Orta Anadolu Bölge Müdürlükleri de dahil bölge müdürlüklerinin sayısını dörde çıkarmıştır. İstanbul'da 3 yeni Bölge Müdürlüğü'nün kurulmasına karar verilmiş olup, yeni Bölge Müdürlüklerinin 2006 yılı içerisinde açılması planlanmaktadır.

TEB Sigorta, farklı kanallardan hizmet almak isteyen müşterileri için 2005 yılı içinde tüm sigortacılık işlemlerinin yapılabildiği "444 0 665 Konuşa Konuşa Sigortacılık Hattı"nı müşterilerinin hizmetine sunmuştur. TEB Sigorta web sitesi yenileme çalışmalarını yürütmektedir.

Yeni ürünler

Bireysel Sigortacılık alanında yatırımlara başlayan TEB Sigorta bireylerin değişik alanlardaki ihtiyaçlarına odaklanan "Benim Ailem", "Çocuğumun Eğitimi", "Okullu", "Tıp Mensupları Mesleki Sorumluluk Sigortası" ürünlerini piyasaya sunmuştur. Ayrıca, kurumsal pazardaki konumunu güçlendirmek üzere leasinge konu varlığı tüm risklere karşı koruyan Leasing Sigortası gibi ürünleri de müşterilerinin hizmetine açmıştır. 2005 yılında yeni ürünleri piyasaya sunan TEB Sigorta, mevcut ürünlerinde de rekabetçi yenilikler yapmıştır.



TEB Sigorta'nın ilk kez 2001 yılında uluslararası derecelendirme kuruluşu FitchRatings'den almış olduğu "A-(tur)" kredi değerliliği notu, 2006 yılında tekrar teyit edilmiştir.

Dağıtım kanallarında etkinlik

TEB Sigorta 2005 yılında banka sigortacılığında ciddi bir büyüme gerçekleştirmiştir. Banka sigortacılığı ürünleri, teknolojik entegrasyon, hedef ve performans izleme sistemi, ödüllendirme mekanizması gibi alanlarda atılan adımlarla 2005 yılında bir önceki yıla göre %107 oranında büyüme göstermiştir. Gerçekleştirilen işbirliğiyle TEB Sigorta ürünleri TEB şubelerinde de sunulmaya başlanmıştır.

Leasing şirketleri ve müşterileri için, leasing konusu varlığın tüm risklerini koruyan Leasing Sigortası ürünüyle TEB Leasing'de, bir önceki yıla göre %121 oranında büyüme sağlanmıştır.

Acente ve broker dağıtım kanallarında, TEB Sigorta kurum kültürüne ve etik değerlerine uygun, müşteri odaklı, belli büyüklükte, dengeli portföy yapısına sahip acente ve brokerlerle işbirlikleri geliştirerek %76 oranında büyüme başarılmıştır.

Yeni teknolojik yatırımlar

Acente ve broker dağıtım kanallarının gereksinimleri doğrultusunda geliştirilen teklif ve tahsilat modülleri ile mevcut bilgi işlem altyapısında yapılan iyileştirmeler 2005 yılında müşteriye verilen hizmetin daha hızlı, güvenilir ve kaliteli olmasını sağlamıştır.

TEB ile yapılan ortak çalışmalar ile banka sigortacılığı altyapısı kurulmuş, TEB şubelerinden özellikle bireysel segment ürünlerinin satışına başlanmıştır.

Dünyanın en büyük reasürörlerinin gücü

TEB Sigorta, Swiss Re, Munich Re, Milli Re, Scor ve Sirius gibi gücünü almış olduğu rating notlarıyla da ispatlamış, dünyanın önde gelen reasürörleri ile çalışmaktadır. TEB Sigorta reasürans anlaşmaları sayesinde rekabetçi, müşteri gereksinimlerine uygun güçlü teminatları uygun koşullarda

müşterilerine sağlayabilmektedir. Büyük işlere imza atabildiği için uluslararası sigorta brokerleri TEB Sigorta'ya tercih etmektedirler.

Hasar politikası

Olası riskleri ölçmek ve müşteri risklerini belirleyerek en uygun sigorta çözümlerini müşterilerine sunmak TEB Sigorta'nın uzmanlık alanıdır. Konularında uzmanlaşmış underwriting ekipleri ile doğru riske, doğru fiyat ve teminat yapısı sağlamanın yanında, müşteri odaklı çözümler sunulmaktadır. TEB Sigorta'nın hedefi müşterilerine hiç hasara uğramamış duygusunu ve ayrıcalığını yaratabilmeğidir.

İnsan kaynakları yönetiminin önemi

TEB Sigorta'nın insan kaynakları politikasının temel ilkeleri; mutlu ve başarılı bir yaşam deneyimini paylaşmayı amaçladığı çalışanlarına benzersiz bir kurum ortamı yaratmak ve her çalışanın kendisini gerçekleştirme potansiyelinin kurum amaçları doğrultusunda açığa çıkmasını sağlamaktır.

Etkin ve hızlı iletişim ortamı ve kendini aşmak isteyen enerjisi ile TEB Sigorta, ekip başarısının esas olduğu, adil, coşkulu ve hedef odaklı bir çalışma ortamı sunmaktadır.

FitchRatings tarafından verilen derecelendirme notları (24 Nisan 2006)

TEB Sigorta
Finansal Güç (Milli)

A-(tur)

FitchRatings'in 5 Ağustos 2005 tarihli raporuna göre TEB Mali Yatırımlar A.Ş.'nin %50 hissesinin BNP Paribas tarafından satın alınmasından sonra TEB Sigorta'nın finansal güç notu "A-" seviyesini korumuştur. O tarihte TEB Sigorta'nın Ulusal Finansal Güç (IFS) notunun görünümü "negatif" olarak değerlendirilmiş, ancak 24 Nisan 2006 tarihli raporda görünüm "durağan" a yükseltilmiştir. Aynı tarihli en son derecelendirme raporunda finansal güç notu A- olarak tekrar teyit edilmiştir.

*FitchRatings, kredi notunun görünümünün yükseltilmesine neden olarak, TEB Sigorta'nın 2005 yılı mali sonuçlarını ve piyasa pozisyonundaki önemli ilerlemeyi göstermiştir. 2004 yılında 18 milyon 689 bin YTL zarar eden TEB Sigorta, 2005 yılında 371 bin YTL kâra geçmiştir. **

** IFRS'e göre hesaplanmış rakamlardır.*

PAZARLAMA VE SATIŞ

Rekabet üstünlükleri

Türkiye'nin en güçlü finansal markalarından biri olan TEB'in güvenilirliği ve saygınlığı ile 2005 yılının başında gerçekleşen BNP Paribas ortaklığı, TEB Sigorta'ya güçlü bir rekabet üstünlüğü kazandırmaktadır.

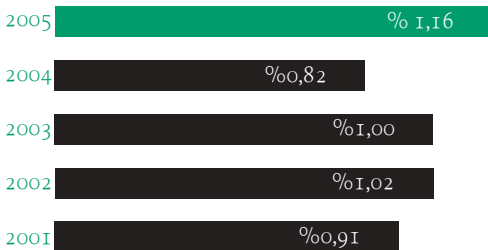
Yeni ürün geliştirme ve mevcut ürünlerde rekabetçi revizyonlar yapabilme kapasitesi, periyodik pazar araştırmaları ile desteklenmektedir. 2005 yılı içinde ürün yönetimi politikası kapsamında mevcut ürünlerde müşteri odaklı revizyonlar yapılmıştır. Ayrıca, 2005 yılında on yeni ürün piyasaya sunulmuştur. Bu ürünler arasında, uzun süreli ferdi kaza sigortası gibi kredi riskini kapatan ürünlerin yanında "Benim Ailem", "Çocuğumun Eğitimi", "Okullu" gibi banka sigortacılığı ürünleri de yer almıştır.

2005 Yılı Prim Üretimi

(bin YTL)

Yangın	23.883
Nakliyat	9.061
Kaza	18.402
Kasko	15.446
Diğer	2.956
Trafik	3.614
Mühendislik	9.707
Ferdi Kaza	2.834
Hukuksal Koruma	50
Sağlık	5.771
Toplam	73.322

TEB Sigorta Pazar Payı (%)



TEB Sigorta 2005 yılında iki yeni branşta faaliyet ruhsatı almıştır. Hukuksal koruma ve sağlık branşlarında alınan ruhsatlar sayesinde bu branşlarda da hizmet verilmeye başlanmıştır.

TEB Sigorta'yı farklılaştıran özellikler

TEB Sigorta, Türkiye'nin en saygın acenteleri, brokerleri ve Türk bankacılık sektörünün en güvenilir bankalarından birisi olan TEB şubeleri ile müşterilerine hizmet sunmaktadır. Şirket, risk yönetimine bakış açısı, uzman satış ekibi ve hızlı ve güvenilir hizmet verme anlayışı ile sektöründe farklılaşmaktadır.

Müşterilerinin hasarlarında her zaman yanlarında olabilmek için konusunda uzman eksperler ve seçkin anlaşmalı servisler ile çalışan TEB Sigorta'nın yardım hizmetleri ile genişletilmiş ürün paketleri, müşterilerin gereksinimlerini tam anlamı ile karşılayabilmektedir. "444 0 665 Konuşa Konuşa Sigortacılık Hattı" ile müşterilerin tüm sigortacılık hizmetleri tek bir kanaldan verilmektedir. TEB Sigorta, dinamik ve hızlı bir şirket olmasının avantajlarını müşterilerine yansıtmakta, aldıkları hizmetlerde bunu hissetmelerini sağlamaktadır.

Ürün ve dağıtım kanalı yapılanması

Ürün ve dağıtım kanalı yapılanması, müşteri segmentleri bazında yapılmıştır. TEB Sigorta ürün ve hizmetlerini, Bireysel, İşletme ve Ticari/Kurumsal müşteri segmentlerinin gereksinimlerine göre oluşturmuş ve dağıtım kanallarını da bu segmentlerin yapılarına göre şekillendirmiştir.

TEB Sigorta Acente ve Brokerler Bölümü, acente ve brokerlerin satış faaliyetlerinin etkin bir şekilde yönetimini yapmakta, potansiyel acente ve brokerlerin Şirket politikaları doğrultusunda bünyeye kazandırılmasını sağlamakta, mevcut acente ve brokerlerle ilişkileri kalıcılığı sağlayacak şekilde düzenlemektedir.

Sektörün geneline göre branşlar bazında prim üretiminde dengeli bir portföy yapısı oluşturan TEB Sigorta, ferdi kaza sigortasında %154, nakliyat sigortasında %96 ve mühendislik sigortasında %180 büyüme sağlamıştır. TEB Sigorta, 2005 yılında hukuksal koruma ve sağlık branşlarında faaliyet ruhsatı almıştır.

Bölge Müdürlükleri, TEB Sigorta ürün ve hizmetlerinin doğru fiyatlarla tanıtımını ve satışını yapmakta, bu ürün ve hizmetlerin yaygınlaştırılmasını sağlamaktadır. Bölge Müdürlükleri, kendilerine bağlı şube ve acentelerde gerekli yönlendirmeyi yaparak potansiyel müşterilerin Şirket'e kazandırılmasından, mevcut müşterilerde ise hedef gerçekleştirmeye yönelik adımların atılmasından ve sonuçların izlenmesinden sorumludurlar.

TEB şubeleri ile yaratılan sinerji

TEB, banka risklerini kapatan sigorta ürünlerinin yanında müşteri ilişkilerini geliştirebileceği bir kilit ürün olarak sigortayı önemli ürünleri arasında konumlandırmıştır.

2005 yılının Mayıs ayından itibaren yürütülen banka sigortacılığı projesi çerçevesince, "Benim Arabam", "Benim Evim", "Benim İşyerim" ve "Benim Ailem" gibi ürünler, TEB Sigorta Pazarlama ve Bilgi İşlem ekipleri ile TEB Bilgi İşlem ekiplerinin ortak çalışmaları sonucunda TEB'in sistemlerine entegre edilerek, TEB şubelerinin kendi ekranlarından direkt olarak poliçe kesebilmeleri sağlanmıştır. 2005 yılsonu itibariyle TEB Sigorta'nın toplam poliçelerinin %10'u banka ekranlarından kesilmiştir.



Şirket, TEB Leasing ile de bankaya benzer bir işbirliği zemini oluşturarak, bu kanaldaki prim üretimi de bir önceki yıla göre %121 oranında artmıştır. Leasing şirketleri ve müşterileri için, leasinge konu varlığı tüm risklere karşı koruyan Leasing Sigortası ürününün bu büyümeye önemli katkısı olmuştur.

Etkin acente ve broker ağı

Acente ve Broker Bölümü ile Bölge Müdürlükleri, TEB Sigorta'nın acente ve brokerleri ile ilişkilerinin yürütülmesinden sorumludurlar. İstanbul içinde bulunan acente ve brokerlere Genel Müdürlük bünyesinde bulunan Acente ve Broker Bölümü, diğer illerde bulunan acente ve brokerlere de ilgili Bölge Müdürlükleri aracılığı ile hizmet verilmektedir. Acente ve brokerlere verilen hizmetin TEB Sigorta hizmet ilkeleri doğrultusunda olması ve bu dağıtım kanallarının performanslarından bu birimler sorumludurlar.

Müşteri ilişkilerinin devamlılığının sağlanmasında acente ve brokerlerin oynadığı rol, TEB Sigorta açısında vazgeçilmez bir öneme sahiptir.

Müşteri portföyü

TEB Sigorta pazarlama politikalarının çerçevesinde dağıtım kanalları ile ulaşabileceği sigorta gereksinimi olan bireysel müşterilere ve sigortayı işinin ayrılmaz bir parçası olarak gören ve TEB Sigorta'yı iş ortağı olarak benimseyecek ticari ve kurumsal müşterilere ulaşarak sigorta pazarındaki payını artırmayı amaçlamaktadır.

TEB Sigorta, hasar riski yüksek olan branşların prim üretimi içindeki payını belirli bir düzeyde tutarak dengeli bir portföy yapısına ulaşmayı başarmıştır. Bu anlamda hem müşterilere verilen hizmetin bütünlüğü bozulmamış hem de müşterilerin sahip olduğu farklı ürünler ile müşterinin sigorta harcamalarındaki payının artırılmasına çalışılmıştır.



TEB Sigorta, bu dengeli dağılımını devam ettirmeyi ve kârlı olduğu branşların portföy içindeki payını artırmayı hedeflemektedir. Özellikle bireysel ürün gamında hem ürün sayısı hem de müşteri penetrasyon oranları açısından büyümeyi planlayan TEB Sigorta, müşterilerinin hayat evrelerinde gereksinim duyabilecekleri tüm sigorta ürünlerine cevap verebilecek bir ürün gamının geliştirilmesini ve sunulmasını amaçlamaktadır.

AB uyum süreci içinde ortaya çıkabilecek yasal düzenlemeler, özellikle zorunlu sigorta ürünlerinin artışı da, bu büyümeyi tetikleyecektir. Kişi başına düşen milli gelir artışı ve bireylerdeki sigorta bilincinin yerleşmesi çok büyük bir potansiyel sunan bireysel sigortacılıkta büyümenin dinamiklerini oluşturacaktır.

Geleceğe yönelik pazarlama stratejileri

TEB Sigorta pazarlama stratejileri, dünyanın altıncı, Euro Bölgesi'nin birinci en büyük bankası olan BNP Paribas ile Türkiye'nin en güvenilir bankalarından biri olan TEB'in vizyonlarına paralel olarak Pazarlama ve İş Geliştirme Birimi tarafından oluşturulmaktadır. Strateji oluşturma sürecinde, müşteri gereksinimlerini en doğru analiz edebilecek birimler olan Satış ve Hasar Bölümleri ile Şirket'in ortak aklını oluşturan diğer birimlerin de görüşleri alınmakta, piyasa koşulları, ulaşılmak istenen konum ve pazardaki güçlü ve zayıf yanlar dikkate alınmaktadır.

Bireysel sigortacılıkta gelişmeye odaklanarak, riski tabana yayma amaçlı strateji çerçevesinde TEB Sigorta, tüm branşlarda bireysel müşteri segmentinin gereksinimlerine yanıt verebilecek ürün ve hizmetleri sunmaktadır. Kurumsal müşteri segmentindeki güçlü marka bilinirliğini de kullanarak TEB Sigorta, doğru riske uygun fiyatlama ile pazar payını artırmayı hedeflemektedir.

Yeni hizmet noktaları belirleyen TEB Sigorta, 2005 yılı içinde "444 0 665 Konuşa Konuşa Sigortacılık" hizmetini başlatmıştır. TEB Sigorta'nın müşterileri artık tek bir telefon numarasıyla sigortacılık işlemleri yapabilmektedirler.

Acente, banka ve diğer dağıtım kanallarını etkinleştirerek beş yıl içinde üretimde ilk 10 şirket, kârlılıkta (ROE) ise ilk üç şirket arasına girmek vizyonu ile hareket eden TEB Sigorta, müşterilerine gereksinim duyabilecekleri tüm sigortacılık işlemlerini sunmaktadır.

2005 yılında sağlık ve hukuksal koruma branşlarında, 2006 yılının başında da kredi sigortaları branşında faaliyet ruhsatı alınmıştır. 2006 yılında ayrıca, tarım sigortaları branşında da faaliyet ruhsatı alınarak hayat branşı dışında diğer tüm branşlarda faaliyet gösteren bir şirket konumuna gelinmesi planlanmaktadır. Bu strateji ile TEB Sigorta acente ve brokerlerine yeni iş alanları yaratılmış olacaktır.

TEKNİK VE REASÜRANS

Teknik

Olası riskleri ölçmek ve müşteri risklerini belirleyerek en uygun sigorta çözümlerini müşterilerine sunmak TEB Sigorta'nın uzmanlık alanıdır. TEB Sigorta, underwriting faaliyetlerini branşlar bazında uzmanlaşmış ekiplerle gerçekleştirmektedir. TEB Sigorta'nın branşlar bazında uzmanlaşmış organizasyon yapısı, riskleri tespit edip, doğru bir şekilde analiz etme ve müşterilere en uygun teminatları, en iyi şartlarda sunabilme anlamında rekabet avantajı sağlamaktadır.

Risk analizi hizmeti ile, faaliyet gösterilen sektöre özgü riskler de göz önünde bulundurularak, ticari ve kurumsal müşterilerin karşı karşıya olduğu tüm fiziksel riskleri tespit ederek azaltmak üzere önlem önerileri sunulmaktadır. Kurumsal müşteriler için hazırlanan risk analiz raporu doğrultusunda şirketi fiziksel tehlikelere karşı koruyacak sigorta kapsamı belirlenmekte ve en uygun sigorta çözümü sunulmaktadır.

RAM (Risk Analizi ve Modelleme) projesi ile İstanbul ilinde mahalle bazında deprem risklerini ölçerek risk seçimi, fiyatlama gibi işlemler yapılabilmektedir. Sigortacılık uygulamalarına entegre olan bu sistem sayesinde kümül risk takibi ve riskin doğru ölçülmesi sağlanmaktadır.

Hasar

TEB Sigorta, hizmet kalitesini ve müşteri memnuniyetini en yüksek seviyede tutabilmek için hasar yönetiminde de uzmanlaşmayı sağlayacak bir organizasyon yapısına geçmiştir. Oto ve oto dışı hasarlar için farklı ekipler oluşturulmuş, hasar süreçlerinde hasar yönetimini destekleyen ve verimliliği artırıcı önlemler alınmıştır. Müşteri memnuniyetini artırıcı ve aynı zamanda hasar maliyetlerinin kontrolüne imkan veren anlaşmalı servis yapılanması konusunda çalışmalar hızlandırılmış ve anlaşmalı servis sayıları artırılmıştır. Hasar yönetimi ve maliyet kontrolü için gerekli istatistiksel verilerin takip edilmesini sağlayan bir program sayesinde performans ölçümleri yapılmaktadır.

Reasürans

Dünyanın önde gelen reasürans firmalarıyla çalışan TEB Sigorta, XL (Hasar fazlası bölüşmesiz reasürans) anlaşmaları sayesinde müşterilerine uygun sigorta çözümlerini en geniş kapasite ve fiyat esnekliği ile sunabilmektedir. TEB Sigorta'nın uzman ve deneyimli underwriting ekibi riskleri iyi değerlendirmekte, müşterilere danışmanlık hizmeti vermektedir.


TEB Sigorta'nın Bölüşmesiz Reasürörleri

Swiss Re, İsviçre	AA
Munich Re, Almanya	A+
XL Re, Fransa	A+
GE Frankona, ABD	A+
Hannover Re, Almanya	AA-
Amlin, İngiltere	A
Sirius, İsveç	A (AM Best)
Axis Re, İsviçre	A
Scor, Fransa	A-
Milli Re, Türkiye	B+ (AM Best)

TEB Sigorta'nın Bölüşmeli Reasürörleri

Munich Re, Almanya	A+
Swiss Re, İsviçre	AA
Milli Re, Türkiye	B+ (AM Best)





TEB Sigorta,
bilgi
teknolojilerine
yaptığı
yatırımlarla, banka
sigortacılığı ve İnternet
sigortacılığı alanlarında
öncü olmayı
hedeflemektedir.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

TEB Sigorta etkin müşteri hizmetlerinin verilebilmesi ve kurum içindeki ve dışındaki tüm operasyonların sağlıklı ve hızlı bir biçimde yürütülebilmesi için kurulduğu ilk günden günümüze bilgi teknolojileri altyapısına büyük önem vererek bu alandaki yatırımlarını kesintisiz sürdürmüştür. Tüm üretim noktalarında online real time çalışma olanağı, TEB Sigorta'ya rakipleri karşısında rekabet üstünlüğü vermektedir. TEB Sigorta tüm yazılım geliştirme, donanım ve ağ yönetimi hizmetlerini kendi bünyesinde gerçekleştirmektedir.

Bilgi Teknolojileri Departmanı

TEB Sigorta, İnternet üzerinden sigorta işlemlerinin yapılabilmesine olanak veren teknolojilere yatırım yapmaktadır. Önyüzlerin daha kullanıcı dostu olmalarına yönelik çalışmalar tamamlanacak, ayrıca üzerinde çalışılan Acente Tahsilat Modülü ve Teklif Modülü gibi yeni modüller devreye alınmıştır.

Banka sigortacılığı kapsamında TEB ile çalışmalar devam etmekte olup, kredili ürünlere yönelik “Ferdî Kaza”, “Benim Ailem”, “Benim Arabam”, “Benim İşyerim”, “Benim Evim”, “Trafik”, “DASK” ve “Çocuğumun Eğitimi” ürünlerinin TEB şubelerinden satışını sağlayacak teknolojik entegrasyon sağlanmıştır.

İNSAN KAYNAKLARI

2005; bir değişim yılı

TEB Sigorta 2005 yılında yeniden yapılanmış, bu değişimin yönetimini de çalışanlarının katılım ve paylaşımlarını sağlayan şeffaf bir anlayış içinde yürütmüştür.

2005 yılında, değişimin gerektirdiği organizasyonel öngörüü sonuç odaklı ve coşkulu bir iletişim ortamı ile besleyen TEB Sigorta, 2006 yılına daha güçlü ve kararlı bir ekip olarak başlamıştır.

TEB Sigorta 2005 yılında organizasyon şemasını kurum hedefleri doğrultusunda yeniden tasarlamış, unvan yapısını değiştirmiş, yeni birimler oluşturmuş, Bölge Müdürlüklerinin sayısını artırmış, çağrı merkezi kurmuş, Organizasyon&Proje Yönetimi Bölümü'nün kurulması ile birlikte tüm iş akışlarının gözden geçirilmesine hız vermiş ve süreç yönetiminde önemli bir yol katetmiştir.

İnsan kaynakları yaklaşımı

TEB Sigorta, insan kaynakları yönetimini, kurum gereksinimleri ile çalışan gereksinimlerini bir arada göz önünde bulundurarak, atik ve yüreklendirmeyi esas alan bir anlayış içinde yapılandırmış; çalışanın iyi ve zor gününde yanında olmayı ilke edinmiştir.

Performans Yönetim Sistemi çalışmaları ile çalışanların kurum hedeflerini anlamaları ve sahiplenmeleri kolaylaştırılmıştır. Çalışan ve iç müşteri memnuniyetini ölçerek gelişim alanlarını belirleyen TEB Sigorta, çalışanlarının Öneri Kurulu Sistemi aracılığı ile bu alanların iyileştirilmesine olan katkılarını ödüllendirmektedir.

Açık, etkin ve hızlı iletişim ortamı, yaratımı ve katılımı destekleyen kurum iklimi ile her çalışanın kendini gerçekleştirme potansiyelinin kurum amaçları doğrultusunda açığa çıkması hedeflenmektedir. Büyüyen yapısı içinde zengin kariyer fırsatları sunan TEB Sigorta, çalışanlarına bu fırsatları değerlendirmede öncelik tanıyarak, onları bireysel ve mesleki gelişimlerini destekleyecek eğitim ve etkinliklerle cesaretlendirmektedir.

Bireysel gelişime verilen önem

Etkinlikler

Çeşitli sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler, "TEB'den TEB'e" aylık iç iletişim bülteni ile duyurulmakta, ayrıca çalışanların motivasyonlarını artırmaya yönelik çalışmalar yapılmaktadır. Sivil toplum örgütlerine destek vermek isteyen çalışanlar, TEB Sigorta Gönüllülük Kulübü'ne üye olarak, uygun zamanlarında gönüllü çalışmalara destek verebilmektedirler.

Eğitim

Eğitimi sadece öğrenme değil kurumsal iletişimin de çoğaldığı ortamlar olarak algılayan TEB Sigorta, çalışanların kendilerini geliştirmek için talepkâr olmalarını desteklemektedir. 2005 yılının yeniden yapılanma yılı oluşu eğitimlere ağırlıklı olarak oryantasyon ve teknik bilgi ve beceriyi geliştiren bir dağılım kazandırmıştır.

İşe alım süreci

TEB Sigorta'da açık pozisyonların öncelikle kurum içindeki kariyer gelişimi ihtiyaçları gözetilerek tamamlanması esastır. Uygun görevler için kurum içinde Kariyer Fırsatları Bülteni yayınlanmaktadır. Yükselme kriterlerinin bilindiği, çalışanlara yatay-dikey alanlarda tercih edebilecekleri kariyer yolları konusunda ışık tutan bir insan kaynakları yönetimi hedeflenmektedir.

Çalışan Sayısı

	2005	2004
Genel Müdürlük	74	58
Bölge Müdürlükleri	21	18
Toplam	95	76
Çalışanların Ortalama Yaşı	32	36

MALİ İŞLER

2005 yılında, değişimin gerektirdiği organizasyonel öngörüğü sonuç odaklı ve coşkulu bir iletişim ortamı ile besleyen TEB Sigorta, 2006 yılına daha güçlü ve kararlı bir ekip olarak başlamıştır.

KURUMSAL İLETİŞİM

TEB Sigorta'nın kurumsal iletişim faaliyetleri tüm TEB Grubu'nun ve BNP Paribas'nın kurumsal stratejileri doğrultusunda yürütülmektedir. Çalışmalar Türkiye'nin önde gelen reklâm ve halkla ilişkiler ajanslarıyla birlikte sürdürülmektedir. BNP Paribas ortaklığı sonrasında logo değişimi ve logo lansmanı çalışmaları 2005 yılında öncelikli faaliyetler olmuştur. Tanıtım çalışmaları özellikle sektörel dergi ve gazetelerde ağırlık kazanmıştır.

Önümüzdeki dönemde yeni bir iletişim konsepti ile pek çok mecrada müşterilerin karşısına çıkılacaktır. Ayrıca, yeni kurumsal iletişim stratejisi ile uyumlu sponsorluk ve sosyal sorumluluk projelerinde yer alınması hedeflenmektedir.

Tahsilat

2005 yılında tahsilat ve tahsilata bağlı olarak gerçekleştirilecek iptallere ilişkin iş süreçleri oluşturularak hayata geçirilmiştir. Dağıtım kanallarına daha iyi ve hızlı hizmet verebilmek amacıyla ana dağıtım kanalları bazında organizasyonel yapılanmaya geçilmiştir. Acentelerle online tahsilat modülü projesi de devreye alınarak TEB Sigorta tahsilat performansının yükseltilmesine yönelik aksiyonlar alınmıştır. Bu çalışmalar sonucunda 2005 yılı sonunda %71'lik bir tahsilat oranı yakalanmıştır.

Bütçe, Mali Kontrol ve Raporlama

2005 yılında operasyonel yapılanma ile birlikte kurulan Bütçe, Mali Kontrol ve Raporlama Departmanı ile birlikte şirket içi ve şirket dışı tüm raporlamalar tek merkezden üretilmektedir. Performans takibine yönelik standart raporlar oluşturulup profesyonel raporlama programları kullanılmaya başlanmıştır. Sigortacılıkla ilgili temel raporları web üzerinden Bölge Müdürlükleri de dahil tüm şirket içi kullanıcıların takip edebileceği bir yapı oluşturulmuştur. Tüm raporların standardizasyonunu sağlamaya yönelik raporlama projesine de başlanmıştır.

Fon Yönetimi

2005 yılında maksimum getiri elde edilebilecek benchmarklar seçilerek portföy değerlendirmesi buna göre yapılmıştır. Ağırlıklı olarak yüksek faiz getirisi elde edilen vadeli YTL mevduat işlemleri gerçekleştirilmiş, ayrıca forward, opsiyon, tahvil alım satımı ve döviz işlemleri ile getiri artırılmıştır.

Dikkatli bir yaklaşımla hesaplanabilir riskler alınan 2005 yılında, net portföy getirilerinde takip edilen benchmarkın üzerinde getiriler elde edilmiştir.

YÖNETİM

YÖNETİM KURULU

Varol Civil

Yönetim Kurulu Başkanı

1960 yılında Trabzon'da doğmuştur. 1982 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Ekonomi ve İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1984 yılında aynı üniversitenin Sosyal Bilimler Enstitüsü Para ve Bankacılık Bölümü'nden Yüksek Lisans derecesini almış ve 1992-1993 yılları arasında Marmara Üniversitesi Contemporary Business Management Programı'na katılmıştır.

Çalışma hayatına 1983-1984 yılları arasında Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcılığı ile başlamış, sırasıyla, 1985-1988 yıllarında T.C. Başbakanlık Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu Bankalar Yeminli Murakıbi, 1992-1995 yıllarında Arap Türk Bankası Genel Müdür Yardımcılığı, 1995-1998 yıllarında Bank Kapital Yönetim Kurulu Üyesi ve Kurucu Genel Müdür, 1999 yılından bu yana Türk Ekonomi Bankası Yönetim Kurulu Üyesi ve Türk Ekonomi Bankası Genel Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

Ayşe Aşardağ

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1964 yılında Ankara'da doğmuştur. Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunudur.

Çalışma hayatına 1987-1989 yılları arasında PriceWaterhouse şirketinde Denetim Bölümü'nde başlamış, sırasıyla, 1989-1993 yıllarında PriceWaterhouse şirketinde Denetim Müdür Yardımcısı, 1994-1995 yıllarında University of Glamorgan'da öğretim üyesi, 1995 yılından bu yana da Türk Ekonomi Bankası'nda görev yapmaktadır.

Ayşe Özdemir

Yönetim Kurulu Üyesi

1973 yılında Aydın'da doğmuştur. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü mezunudur.

Çalışma hayatına 1996 yılında BDDK'da Bankalar Yeminli Murakıbi olarak başlamış, sırasıyla TEB Mali Yatırımlar'da Koordinatör, TEB'de Denetçi olarak görev yapmış ve halen Uyum Bölümü Başkanı olarak çalışmaktadır.

Cemal Kışmır

Yönetim Kurulu Üyesi

1964 yılında Ankara'da doğmuştur. Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü mezunu olup, University of Hartford, Barney School of Business "Stratejik Yönetim" konusunda MBA derecesi bulunmaktadır.

Çalışma hayatına 1987 yılında Tekfen Dış Ticaret'te "Yurtdışı Bölge Satış Sorumlusu" olarak başlamış, sırasıyla, 1990 yılında Mobil Oil Türkiye Pazarlama Bölümü "Perakende Satış Programı" sorumlusu, 1994 yılına kadar Mobil Oil Türkiye'de Satış Program Yöneticisi, 1997 başında Garanti Bankası'nda Bireysel Bankacılık Proje Yöneticiliği, Kredi Kartları Müdürlüğü, Müşteri İlişkileri ve Pazarlama Müdürlüğü ve Bireysel Bankacılık Satış ve Pazarlama Müdürü olarak görev yapmıştır. Halen TEB'de Bireysel Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Ünsal Aysun

Yönetim Kurulu Üyesi

1950 yılında Denizli'de doğmuştur. Lisans öğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde, Yüksek Lisans öğrenimini de aynı üniversitenin İşletme Fakültesi'nde tamamlamıştır.

Çalışma hayatında 1980-1984 yılları arasında Türkiye Şişe ve Cam Sanayi A.Ş. Bütçe ve Mali Kontrol Bölümü Uzman Yardımcılığı görevini üstlenmiş, daha sonra UETB'de Orta Vadeli Krediler Birimi Proje Değerlendirme Uzmanlığı yapmış, 1985-1995 yılları arasında İktisat Bankası'nda Kredi Pazarlama Yöneticiliği, Şube Müdürlüğü, Nakit Yönetimi Birim Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 1995-1997 yılları arasında Demirbank'ta Nakit Yönetimi Departmanı Müdürü olarak çalıştıktan sonra Türk Ekonomi Bankası'nda Nakit Yönetimi Bölümü'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 1999 yılından bu yana, Türk Ekonomi Bankası Kurumsal Bankacılık Grubu ve Nakit Yönetimi Bölümü'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışan Ünsal Aysun, aynı zamanda, TEB Leasing ve TEB Factoring'de 2000 yılından beri ve TEB Sigorta'da 2006 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Dr. Zafer Ziya Başak

Yönetim Kurulu Üyesi

1934 yılında İstanbul'da doğmuştur. Lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi, Hukuk Fakültesi'nde tamamlayan Zafer Ziya Başak, Paris Üniversitesi Sorbonne İktisat Fakültesi'nde İktisat Devlet Doktorası'nı tamamlamıştır.

1963-1968 yılları arasında Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı'nda (OECD) Kalkınma Finansmanı Bölüm Yöneticisi olarak görev yapan Başak, 1970-1982 yıllarında Hacettepe Üniversitesi'nde Ekonomi profesörü olarak, 1980-1982 yıllarında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Fakültesi'nde Konuk Öğretim Üyesi olarak görev almıştır. 1983-1988 yıllarında Dünya Sağlık Örgütü'nde (WHO) Sağlık Ekonomisi ve Finansmanı konusunda danışmanlık yapmıştır. 1986-2001 yıllarında TEB Yönetim Kurulu üyeliği görevini yürüten Başak, aynı zamanda 1989-2002 yıllarında TEB Ekonomi Araştırmaları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur. 1989-1994 yıllarında Morgan Stanley Asset Management Turkish Investment Fund Yönetim Kurulu Üyesi olarak ve 2001-2005 yılları arasında TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Danışman ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. 2001 yılından beri İŞ-TİM A.Ş. ve AVEA İletişim Hizmetleri A.Ş.'de Denetçi ve Yönetim Kurulu Üyesi ve TEB Sigorta'da 2006 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Alain Bailly

Yönetim Kurulu Üyesi

1947 yılında Fransa'da doğmuştur. 1968 yılında Rouen Üniversitesi Sanat Bakaloryası almış, 1971 yılında Paris'te Siyasal Bilgiler Enstitüsü'nden mezun olmuştur.

İş hayatına 1973-1974 yıllarında BNP Arles Şube Müdür Vekili olarak başlamış, sırasıyla 1974-1979 yıllarında BNP Saint-Brieuc Şube Müdür Yardımcısı, 1979-1985 yıllarında BNP Paris Genel Müdürlüğü'nde Müfettiş, 1985-1990'da BNP Reunion'da Genel Müdür, 1990-1991 BNP Paris Genel Müdürlüğü'nde Asya-Pasifik Bölümü Baş Vekil, 1992-1994 BNP Australian Group, Sydney de Genel Müdür, 1994-2000 BNP Singapur'da Genel Müdür (CEO) ve Bölge Müdürü, 2000-2001 BNP Paribas Singapur Genel Müdür (CEO) ve Bölge Satış Sorumlusu, 2001-2005 BNP Paribas Luxembourg Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır.

Alain Bailly'nin Yönetim Kurulu Üyesi olduğu diğer şirketler: BNP Paribas Futures Singapore Pte Ltd., BNP Paribas Nominess Singapore Pte. Ltd., BNP Paribas Peregrine (S) Ltd., BNP Paribas Merchant Banking Asia Ltd., Bank BNP Paribas Indonesia, BNP Lippo Utama Leasing, BNP Prime Peregrine Holdings (L) Ltd., BNP Paribas Asset Management Asia Ltd., BNP Paribas Peregrine Securities Pte. Ltd., BNP Holdings Pte. Ltd., BNP Paribas Peregrine Ltd., BNP Paribas Asia Ltd ve TEB Sigorta.

Ali Ertuğrul Bul

Yönetim Kurulu Üyesi

1967 yılında Erzurum'da doğmuştur. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi mezunudur.

İş hayatına 1990-1993 yılları arasında T.C. Ziraat Bankası'nda Uzman olarak başlamış, sırasıyla, 1993-1998 yıllarında Garanti Bankası'nda Müfettiş, 1998-2003 yıllarında Garanti Sigorta'da Genel Müdür Yardımcısı, 2003-2005 yıllarında serbest çalışmış, 15 Mart 2005 tarihinden bu yana TEB Sigorta Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

ÜST YÖNETİM

Ali Ertuğrul Bul

Genel Müdür

Aycan Akyol

Genel Müdür Yardımcısı

1966 yılında İzmir'de doğmuştur. Boğaziçi Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunudur. İş hayatında daha önce Garanti Sigorta'da sekiz yıl çalışan Akyol, 2005 yılının Şubat ayından beri TEB Sigorta'da Pazarlama, İş Geliştirme ve Satış Grubu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Özkan Okumuş

Genel Müdür Yardımcısı

1972 yılında Kütahya'da doğmuştur. Lisans eğitimini ODTÜ Ekonomi Fakültesi'nde tamamlayan Okumuş, Yüksek Lisansı derecesini Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Bölümü'nden almıştır. Okumuş, sırasıyla, Ziraat Bankası, Dışbank, Körfezbank, Garanti Bankası, Garanti Sigorta ve Garanti Emeklilik'te görev yapmış, halen TEB Sigorta'da Mali İşler ve Yönetim Destek Grubu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Mine Ayhan

Genel Müdür Yardımcısı

1968 yılında Tarsus'ta doğmuştur. Boğaziçi Üniversitesi Matematik Bölümü mezunu olan Ayhan, Halk Sigorta ve Yapı Kredi Sigorta'da görev aldıktan sonra, 2006 yılı Mayıs ayı itibarıyla TEB Sigorta'da Teknik, Hasar ve Reasürans Grubu Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmektedir.

Ramazan Kalkan

Bilgi Teknolojileri Direktörü

1963 yılında İstanbul'da doğmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Kalkan, 1997 yılından beri TEB Sigorta'da Bilgi İşlem Direktörü görevini yürütmektedir.

Hayrullah Doğruer

Mali İşler Direktörü

1967 yılında İstanbul'da doğmuştur. İzmir Dokuz Eylül Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstriyel İlişkiler Bölümü mezunu olan Doğruer, Hür Sigorta, Rumeli Sigorta ve Garanti Sigorta'da görev aldıktan sonra, 2005 yılının Nisan ayından beri TEB Sigorta'da Mali İşler Direktörü olarak görevini yürütmektedir.

Bener Yıkılmaz

Satış Direktörü

1966 yılında Samsun'da doğmuştur. Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi mezunu olan Yıkılmaz, Eczacıbaşı İlaç Pazarlama, Garanti Bankası, Garanti Sigorta'da görev aldıktan sonra, 2006 yılının şubat ayından beri TEB Sigorta'da Satış Direktörü olarak görevini yürütmektedir.

Ala Onulduran

Hasar ve Rucu Direktörü

1968 yılında Konya'da doğmuştur. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi mezunu olan Onulduran, İsviçre Sigorta, Ege Sigorta ve Merkez Sigorta'da görev aldıktan sonra, 2000 yılından beri TEB Sigorta'da Hasar ve Rucu Direktörü olarak görevini yürütmektedir.

TEB SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

**T.C. BAŞBAKANLIK HAZİNE MÜSTEŞARLIĞI İÇİN
HAZIRLANAN RAPOR 31 ARALIK 2005**

TEB SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

T.C. BAŞBAKANLIK HAZİNE MÜSTEŞARLIĞI İÇİN HAZIRLANAN RAPOR - 31 ARALIK 2005

İÇİNDEKİLER

KISIM	BÖLÜM	SAYFA
I	31 Aralık 2005 Tarihi İtibariyle Hazırlanan Özel Rapor	
	31 Aralık 2005 Hesap Dönemine ait Özel Rapor	29
I	Şirket Hakkında Genel Bilgiler	30
	A. Hukuki Yapısı	30
	B. Sermaye Yapısı ve Sermayesinin %10'unu, %20'sini, %33'ünü ya da %50'sini Aşması Sonucunu Doğuran ve Bir Ortağa Ait Payların Yukarıdaki Oranların Altına Düşmesi Sonucunu Veren Hisse Devirleri	30
	C. Yönetim Organları, Üst Düzey Yöneticileri ile Denetçileri ve Nitelikleri ve Varsa Bunlarda Meydana Gelen Değişiklikler	30-31
	D. Faaliyetler ile Faaliyet Sonuçlarını İçeren Özet Bilgi	32
II	Uygulanan Denetim İlke ve Teknikleri	32
III	Teknik Hesapların Doğrulukları ve Bunların Değerlendirilmesi	33
IV	İç Kontrol Yapısı	34
II	31 Aralık 2005 Tarihi İtibariyle Mali Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu	35

I. KISIM

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN ÖZEL RAPOR

TEB SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2005 HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZEL RAPOR

TEB SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ YÖNETİM KURULU VE
T.C. BAŞBAKANLIK HAZİNE MÜSTEŞARLIĞI'NA:

TEB Sigorta Anonim Şirketi'nin (Şirket) 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilançosunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gelir tablosunu 7397 sayılı Sigorta Murakabe Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uygun olarak denetlemiş ve II'nci Kısım'da sunulan 24 Şubat 2006 tarihli denetim raporumuzda söz konusu mali tablolar üzerinde olumlu görüş beyan etmiş bulunmaktayız.

Denetimimiz bir bütün olarak sunulan mali tablolar üzerinde görüş oluşturmak amacıyla gerçekleştirilmiş olup, ayrıca, 8 Eylül 2003 tarih ve 25223 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Sigortacılık Bağımsız Denetim İlkelerine İlişkin Yönetmelik" in (Yönetmelik), 19'uncu madde hükümleri kapsamında özel raporunuzu hazırlamış bulunuyoruz. Söz konusu Yönetmelik kapsamında raporda yer verilmesi gereken ve aşağıda belirtilen konulara, geçerli olduğu ölçüde, II'nci Kısım'da yer alan mali tablolar, dipnotlar ve denetim raporunda yer verilmiştir:

1. Denetime tabi tutulan mali tablolar,
2. Raporun dayandığı muhasebe ilke ve standartları çerçevesinde ana ve önemli alt hesapların her biri ayrı ayrı belirtilmek ve detaylı bir şekilde incelenmek suretiyle Şirket'in hesaplarının söz konusu ilke ve standartlara uygunluğuna ilişkin açıklamalar,
3. İlgili düzenlemelerde belirtilen muhasebe ilke ve standartlarına uymayan işlemlerin Şirket'in mali tabloları üzerindeki etkisi,
4. Muhasebe politikalarında bir önceki yıla göre değişiklik yapılmış ise değişiklik ile birlikte bu değişikliğin Şirket'in mali tabloları üzerindeki etkisi,
5. Denetlenen bilanço döneminden sonra Şirket'in durumunu etkileyebilecek önemli değişiklik ve gelişmeleri içeren özet bilgi,
6. Mali tablolar hakkında ulaşılan denetçi görüşü.

19'uncu madde hükümleri kapsamında belirlenen diğer hususlar ise I'nci Kısım'da sunulmaktadır. Söz konusu bilgiler temel mali tabloların parçası olmayıp Yönetmelik kapsamında sadece ek bilgi amacıyla sunulmuştur.

T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'nın 13 Mayıs 2005 tarihli ve 28369 numaralı yazısında, 30 Aralık 2004 tarihinde 25686 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren yürürlüğe giren "Sigortacılık Hesap Planı ve İzahnamesi Hakkında Tebliğ" çerçevesinde uygulanmaya başlanan yeni hesap planının karşılaştırma yapılmasını güçleştirmesi nedeniyle, 2005 yılı mali tablolarında karşılaştırma yapma zorunluluğu bulunmadığı belirtilmiştir. Buna istinaden, Şirket yıl sonu mali tablolarını ve dipnotlarını bir önceki yılın ilgili hesap dönemi ile karşılaştırmalı olarak sunmamıştır.

Şirket'in mali tablolarında ilgili düzenlemelerde belirtilen muhasebe ilke ve standartlarına uymayan önemlilik arz eden herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

Bu rapor T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı ve TEB Sigorta Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'nun bilgisi ve kullanımı için hazırlanmış olup, başka kişilerce ve başka amaçlarla kullanılamaz.

Güney Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
An Affiliated Firm of Ernst & Young International



Şeyda Oltulu, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

24 Şubat 2006
İstanbul, Türkiye

TEB SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

T.C. BAŞBAKANLIK HAZİNE MÜSTEŞARLIĞI İÇİN HAZIRLANAN RAPOR 31 ARALIK 2005

(Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [YTL])

I. BÖLÜM - ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER

A. Hukuki Yapısı

TEB Sigorta Anonim Şirketi ("Şirket") İstanbul'da 20 Haziran 1997 tarihinde kurulmuştur. Şirket özellikle yangın, nakliyat, kaza ve mühendislik branşları olmak üzere hayat dışı sigorta alanında faaliyet göstermektedir.

B. Sermaye Yapısı ve Sermayesinin %10'unu, %20'sini, %33'ünü ya da %50'sini Aşması Sonucunu Doğuran ve Bir Ortağa Ait Payların Yukarıdaki Oranların Altına Düşmesi Sonucunu Veren Hisse Devirleri

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle başlıca hissedarlar ve sermaye yapısı aşağıda belirtilmiştir:

Hissedarların Adı	Ödenmiş Sermaye	31 Aralık 2005 Oran (%)	31 Aralık 2004 Ödenmiş Sermaye	Oran (%)
TEB Mali Yatırımlar A.Ş.	29.999.996	99,99	24.999.996	99,99
Diğer	4	0,01	4	0,01
Nominal Sermaye	30.000.000	100,00	25.000.000	100,00

11 Nisan 2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı ile Şirket, sermayesini 25.000.000 YTL'den 30.000.000 YTL'ye çıkarmış olup, artırılan tutarın tamamı nakden ödenmiştir.

31 Aralık 2005 tarihi itibariyle Şirket'in nominal sermayesi, birim nominal değeri 1 Yeni Kuruş olan, 3.000.000.000 adet (2004 - 2.500.000.000 adet) hisseden oluşmaktadır.

2005 yılı içinde Şirket'in sermayesinin %10'unu, %20'sini, %33'ünü ya da %50'sini aşması sonucunu doğuran ve bir ortağa ait payların yukarıdaki oranların altına düşmesi sonucunu veren hisse devirleri bulunmamaktadır.

C. Yönetim Organları, Üst Düzey Yöneticileri ile Denetçileri ve Nitelikleri ve Varsa Bunlarda Meydana Gelen Değişiklikler

1. 31 Aralık 2005 tarihi itibariyle Şirket'in yönetim organları, üst düzey yöneticileri ve denetçileri aşağıdaki gibidir:

i) Yönetim Kurulu:

Varol Civil	Başkan
Ayşe Aşardağ	Başkan Vekili
Ayşe Özdemir	Yönetim Kurulu Üyesi
İzzet Cemal Kışmır	Yönetim Kurulu Üyesi
Önder Türkkani	Yönetim Kurulu Üyesi
Alain Pierre Andre Bailly	Yönetim Kurulu Üyesi
Atıf Bülent Bora	Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Ertuğrul Bul	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

ii) Üst Düzey Yöneticiler (Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları):

Ali Ertuğrul Bul	Genel Müdür
Özkan Okumuş	Genel Müdür Yardımcısı (Mali ve İdari İşler)
Serdar Sonüstün	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik İşler)
Aycan Akyol	Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama)

TEB SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

T.C. BAŞBAKANLIK HAZİNE MÜSTEŞARLIĞI İÇİN HAZIRLANAN RAPOR 31 ARALIK 2005 (Devami) (Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [YTL])

iii) Kanuni Denetçiler:

Cihat Madanoğlu	Denetçi
Sevinç Özşen	Denetçi

2. Şirket'in yönetim organları, üst düzey yöneticileri ve denetçilerinde 2005 yılı içinde meydana gelen değişiklikler:

2005 yılı Nisan ayı içerisinde Yönetim Kurulu Başkanlığına Varol Civil, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine Ayşe Aşardağ, Görevli Üyeliğe Ayşe Özdemir, Yönetim Kurulu Üyeliklerine, İzzet Cemal Kışmır, Atif Bülent Bora, Alain Pierre Andre Bailly, 2005 yılı Mart ayı içerisinde ise Dođal Üye-Genel Müdürlük görevine Ali Ertuğrul Bul ve Genel Müdür Yardımcılığına Özkan Okumuş ve Aycan Akyol getirilmiştir.

3. Yönetici ve Denetçilerin Nitelikleri (Denetlenmemiş)

Şirket yöneticilerininin 26 Aralık 1994 tarih ve 22153 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Sigorta ve Reasürans Şirketlerinin Kuruluş ve Çalışma Esasları Yönetmeliği" nin 11'inci maddesi hükümlerine göre nitelikleri Şirket tarafından sunulmuş bilgilere dayanılarak hazırlanan aşağıdaki tabloda belirtilmektedir:

İsim	Görevi	Göreve Atanma Tarihi	Tahsil (*)	Göreve Atanmadan Önceki Yönetmelik Madde 11 Kapsamında Geçerli Sayılan Deneyimi (*)
Varol Civil	Yönetim Kurulu Başkanı	04.04.2005	İ.Ü. İktisat Fakültesi/Lisans Marmara Üniversitesi Contemporary Business Management Program/ Sertifika	23 yıl
Ayşe Aşardağ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	04.04.2005	Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü	19 yıl
Ayşe Özdemir	Yönetim Kurulu Üyesi	04.04.2005	Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü	10 yıl
İzzet Cemal Kışmır	Yönetim Kurulu Üyesi	04.04.2005	Marmara Üniversitesi/İktisadi ve İdari Bil. Fak. - İşletme Bölümü Marmara Üniversitesi - Çağdaş İşletmecilik - Sertifika	16 yıl
Önder Türkkani	Yönetim Kurulu Üyesi	27.02.2003	Hartford Üniversitesi - İşletme Yüksek Lisans Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi - Maliye	24 yıl
Alain Pierre Andre Bailly	Yönetim Kurulu Üyesi	13.04.2005	Rouen Üniversitesi/Edebiyat ve Sosyal Bil. Fak./Lisans Paris Siyasal Bilg. Enst. Kamu Hizmetleri Diploma	34 yıl
Atif Bülent Bora	Yönetim Kurulu Üyesi	30.06.2005	Ankara İktisadi ve Ticari Bilimler Akademisi	25 yıl
Ali Ertuğrul Bul	Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür	15.03.2005	A.Ü. SBF Kamu Yönetimi	14 yıl
Özkan Okumuş	Genel Müdür Yardımcısı (Mali ve İdari İşler)	14.04.2005	ODTÜ/Ekonomi Lisans, Marmara Bankacılık Yüksek Lisans	12 yıl
Serdar Sonüstün	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik İşler)	01.08.2000	Anadolu Üniversitesi Açık Öğretim Fakültesi İşletme Bölümü	31 yıl
Aycan Akyol	Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama)	01.02.2005	Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü	12 yıl
Cihat Madanoğlu	Kanuni Denetçi	16.08.2004	Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi-Maliye	26 yıl
Sevinç Özşen	Kanuni Denetçi	16.08.2004	Marmara Üniversitesi İktisat Fakültesi	16 yıl

(*) Bu bilgi tarafımıza Şirket tarafından sunulmuş olup, Şirket'in yöneticilerle ilgili olarak sahip olduğu bilgilere uygundur.

TEB SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

T.C. BAŞBAKANLIK HAZİNE MÜŞTEŞARLIĞI İÇİN HAZIRLANAN RAPOR 31 ARALIK 2005 (Devami) (Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [YTL])

D. Faaliyetler ile Faaliyet Sonuçlarını İçeren Özet Bilgi

T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı (Hazine Müsteşarlığı)'nın, 13 Mayıs 2005 tarihli ve 28369 numaralı yazısında, 30 Aralık 2004 tarihinde 25686 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sigortacılık Hesap Planı ve İzahnamesi Hakkında Tebliğ çerçevesinde 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren uygulanmaya başlanan yeni hesap planının karşılaştırma yapılmasını güçleştirmesi nedeniyle 2005 yılı mali tablolarında karşılaştırma yapma zorunluluğu bulunmadığı belirtilmiştir. Buna istinaden, 31 Aralık 2005 tarihli mali tablolar ve dipnotlar karşılaştırmalı olarak sunulmamıştır.

Şirket'in 31 Aralık 2004 tarihli mali tabloları, Hazine Müsteşarlığı'nın 4 Nisan 2005 tarihli 19387 sayılı yazısı uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ'de (Seri XI, No:25) yer alan "Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Düzeltilmesi" ile ilgili kısımdaki hükümlere göre yeniden düzenlenmiş ve söz konusu düzenlemenin etkisi 2005 yılı açılış kayıtlarına yansıtılmıştır. Ayrıca aynı yazı uyarınca, 2005 yılı mali tablolarında, enflasyona göre düzeltme uygulanmasına son verilmiştir.

Şirket 1 Ocak 2005'ten itibaren yeni hesap planı uyarınca menkul kıymetlerini satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırmıştır.

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla, T.C. Merkez Bankası tarafından belirlenen döviz kuruna göre Yeni Türk Lirası ABD Doları karşısında 31 Aralık 2004 tarihinde geçerli kur ile karşılaştırıldığında yaklaşık aynı seviyelerde kalmış, Euro karşısında %13 değer kazanmış olup; aynı dönem için Devlet İstatistik Enstitüsü Türkiye Genel Toptan Eşya Fiyatları Endeksine göre enflasyon oranı %4,5 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in toplam aktifleri 2005 yılı sonu itibarıyla 2004 yılına kıyasla artış göstererek 65.725.033 YTL'ye ulaşmıştır. 2005 yılında toplam aktifler içindeki nakit değerlerin payı %39, esas faaliyetlerden alacakların payı ise %50 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla prim alacak karşılığının tutarı 94.182 YTL olup bunun toplam sigortalılar ve acentelerden alacaklara oranı %0,03'tür.

Şirket'in sermayesi, 27 Nisan 2005 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı ile 25.000.000 YTL'den 30.000.000 YTL'ye çıkarılmış olup, bu karar 29 Nisan 2005 tarihinde tescil edilmiştir.

Şirket'in başlıca prim kaynağı yangın branşı olup, toplam primler içindeki payı %33'tür. Bununla birlikte, kaza branşı ödenen hasarları, toplam hasar içindeki %49 oranındaki payla ödenen hasarlar içindeki en büyük kalemdir. Muallak hasarlar karşılığının toplam pasifler içindeki payı %17'dir. Kazanılmamış prim karşılığının toplam pasifler içindeki payı %28'dir.

2005 yılında yatırım gelirleri 5.353.780 YTL tutarında gerçekleşmiştir. 2005 yılındaki artışın en önemli nedeni yıl içerisindeki devlet tahvili, faiz geliri ve satış kârları ile mevduat faiz gelirlerindeki artıştır.

İstihsal edilen prime karşı ödenen hasar, komisyon ve ayrılan teknik ihtiyatlar ile faaliyet giderlerinden sonra Şirket'in 2005 yılında elde ettiği teknik kârı 614.051 YTL'dir.

II. BÖLÜM - UYGULANAN DENETİM İLKE VE TEKNİKLERİ

Mali tablolar üzerinde yapılan denetim çalışması 7397 sayılı Sigorta Murakabe Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Söz konusu düzenlemeler, bağımsız denetimin, mali tablolarda önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini gerektirmektedir. Denetim, mali tablolarda yer alan tutar ve açıklamalara ilişkin bilgi ve verilerin test edilerek incelenmesinin ve doğrulanmasının yanı sıra, uygulanan muhasebe standartlarının ve yönetim tarafından yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve mali tabloların bir bütün olarak sunumunun değerlendirilmesini içermektedir.

Denetim çalışması yürütülürken yeterli ve gerekli sayıda denetim kanıtı toplamak için önemlilik düzeyi, iç kontrol sisteminin işleyişi, hesap kalemlerinin önemlilik derecesi, geçmiş denetimlerde kazanılan tecrübeler, uygulanan denetim tekniklerinin sonuçları ve mevcut bilgilerin güvenilirliği dikkate alınarak ilgili oldukları ölçüde fiziki inceleme, gözlem, doğrulama, bilgi toplama, kayıt sistemini yeniden izleme, yeniden hesaplama, belge inceleme ve analitik inceleme gibi denetim teknikleri uygulanmıştır. Ayrıca, Yönetim Kurulu ve Genel Kurul tutanakları incelenmiş, Şirket yönetiminden genel temsil mektubu ve Şirket'in hukuk müşavirlerinden hukuki davalara ilişkin temsil mektupları alınmıştır.

TEB SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

T.C. BAŞBAKANLIK HAZİNE MÜSTEŞARLIĞI İÇİN HAZIRLANAN RAPOR 31 ARALIK 2005 (Devami) (Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [YTL])

III. BÖLÜM - TEKNİK HESAPLARIN DOĞRULUKLARI VE BUNLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ

Kazanılmamış Primler Karşılığı

Kazanılmamış primler karşılığı, yangın ve makine montaj branşı altında yazılan deprem primleri haricinde, yıl içinde yazılan net primlerin bir sonraki hesap dönemine isabet eden kısmını göstermekte olup, nakliyat branşı hariç, gün esas dikkate alınarak net primlerden ilgili komisyonlar düşüldükten sonra poliçe bazında ayrılmıştır. Nakliyat branşında ise söz konusu hesaplama son üç ayda yazılan net primlerin %50'si alınarak hesaplanmaktadır. Kazanılmamış Primler Karşılığına esas olan primler 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın yürürlüğe giren Seri: XI No: 25 Sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ" de yer alan "Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tablolarda Düzeltilmesi" ile ilgili kısımdaki hükümlere göre yeniden ifade edilmiştir. 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren enflasyon uygulamasına son verilmiştir.

Muallak Hasar Karşılığı

Yıl sonu itibarıyla Şirket'e bildiri yapılmış ve inceleme safhasında olup bedeli ödenmemiş hasar dosyalarıyla ilgili tüm yükümlülükler için karşılık ayrılmıştır. Muallak hasar karşılığı eksper raporlarına veya sigortalı ile eksperin değerlendirmelerine uygun olarak belirlenmektedir. Muallak hasarların reasürörlere ait kısmı hayat dışı teknik giderler altında muallak hasar karşılığında değişim hesabında yansıtılmaktadır.

2004 yılı içerisinde, T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı (Hazine Müsteşarlığı)'nın 30.7.2004 tarih ve 48598 sayılı, 10.12.2004 tarih ve 75762 sayılı ve 18.01.2005 tarih ve 3821 sayılı yazıları çerçevesinde, gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş hasar ve tazminat bedelleri için de muallak hasar karşılığı ayrılmaya başlanmıştır. Gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş hasar ve tazminat bedelleri, cari yıl hariç olmak üzere son altı yıla ilişkin gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş hasar ve tazminat bedellerinin ilgili yıllara ait net konservasyon prim tutarlarına oranının ağırlıklı ortalamasının alınması ve bu oranın cari yıl net konservasyon prim tutarı ile çarpılması yoluyla hesaplanmış ve 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla mali tablolara yansıtılmıştır.

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla sigorta şirketleri Hazine Müsteşarlığı'nın, önceki paragrafta belirtilen yazıları çerçevesinde muallak hasar ve tazminat karşılığı yeterlilik tablosu düzenlemek zorundadır. Bu tablo sigorta şirketlerinin ayırdığı muallak hasar ve tazminat karşılığının, bu karşılıkların konusu olan dosyalar için fiilen ödenmiş olan hasar ve tazminatlar toplamına oranını gösterir. Bu oranın, cari hesap dönemi hariç olmak üzere, son üç yıllık ortalamasının %90'ın altında olması halinde, cari hesap döneminde bu oran ile %90'ın altında kalan kısmı arasındaki fark için muallak hasar ve tazminat karşılığı yeterlilik farkı ilave edilmesi gerekmektedir. 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla söz konusu oran Şirket'in faaliyet konusu olan branşların ortalamasında %90'ın üzerinde gerçekleşmiştir.

Deprem Hasar Karşılığı

Deprem hasar risklerini karşılamak amacıyla 1993 yılından başlayarak 15 yıl boyunca ayrılmakta olan karşılıktır. Deprem hasar karşılığı olarak tutulan fonların gelirleri de bu karşılık içinde gösterilir. Verilen deprem teminatı nedeniyle ödenen hasar ve tazminatlar deprem hasar karşılıklarından düşülmektedir.

2005 yılına kadar, deprem hasar karşılığı hesaplanırken mühendislik ve yangın sigorta poliçeleri kapsamında yazılan deprem risk primlerinin saklama payında kalan kısmından, ilgili branşlarda cari dönem deprem rizikosunu karşılamak üzere akdedilen aşkın hasar fazlası ücretleri düşüldükten sonra kalan tutarın üçte biri komisyon ve diğer masraflar olarak indirildikten sonra kalan tutar 15 yıl süre ile deprem hasar karşılığı olarak ayrılmaktaydı. Sigorta ve Reasürans Şirketlerinin Kuruluş ve Çalışma Esasları Yönetmeliği'nin deprem hasar karşılıkları ile ilgili 26'ncı maddesi 06/09/2005 tarihli ve 25928 numaralı Resmi Gazete'de yayımlanarak değiştirilmiştir. Buna göre 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren yazılan deprem primlerine ilişkin olarak ayrılacak deprem hasar karşılıkları, mühendislik ve yangın sigorta poliçeleri kapsamında yazılan deprem risk primlerinin saklama payında kalan kısmının üçte biri komisyon ve diğer masraflar olarak düşüldükten sonra kalan tutarın %50'si olarak hesaplanmaya başlanmıştır. Bununla beraber cari dönemde deprem rizikosunu karşılamak üzere akdedilen aşkın hasar fazlası anlaşmaları primlerinin ayrılan deprem hasar karşılığından, nihai karşılığın brüt deprem priminin % 6'sından az olmaması kaydı ile düşülmesi hükme bağlanmıştır.

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla söz konusu değişikliğin ilişikteki mali tablolarda vergi öncesi kârı 2.841.824 YTL tutarında artırıci etkisi olmuştur.

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla Deprem Hasar Karşılığı, Uzun Vadeli Diğer Teknik Karşılıklar kalemi altında takip edilmektedir.

TEB SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

T.C. BAŞBAKANLIK HAZİNE MÜSTEŞARLIĞI İÇİN HAZIRLANAN RAPOR 31 ARALIK 2005 (Devami) (Para Birimi - Aksi Belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [YTL])

IV. BÖLÜM - İÇ KONTROL YAPISI

Şirket'in dahili kontrol uygulamalarının düzenli bir şekilde çalıştığını ve gerekli tedbirlerin alındığını kontrol etmekle yükümlü olacak İç kontrol ve Denetim Müdürlüğü atamaları 2005 yılı Nisan ayında tamamlanmış olup ilgili çalışmalara 2005 yılı içerisinde başlanmıştır.

Şirket yürürlükteki "Sigorta ve Reasürans Şirketlerinin İç Denetim Sistemlerine İlişkin Genelge" gereği İç Denetim Merkezi yapılanmasını tamamlamıştır. Şirket İç Denetim Merkezi çalışma esasları, görev tanımları, yetki ve sorumlulukları, Şirket Yönetim Kurulu tarafından "İç Denetim Merkezi Yönetmeliği" ile belirlenmiştir.

İç Denetim Merkezi faaliyetlerini, Yönetim Kurulu'na bağlı ve sorumlu olarak sürdürmekte olup Yönetim Kurulu'nun emri ve/veya onayı üzerine;

- TEB Sigorta A.Ş. bünyesinde denetim, inceleme ve soruşturma işlerinin yürütmesi ve sonuçlandırılması,
- Bölge Müdürlükleri ve Genel Müdürlük üniteleri tüm faaliyetlerinin, yönetim stratejisi ve politikalarına uygun olarak düzenli, verimli ve etkin bir şekilde mevcut mevzuat ve kurallar çerçevesinde yürütülmesi,
- Hesap ve kayıt düzeninin bütünlüğü ve güvenilirliği, veri sistemindeki bilgilerin zamanında ve doğru olarak elde edilebilirliğine yönelik kontrol faaliyetlerinin yerine getirilmesinin sağlanması,
- Risklerin şirket iş akışı içinde etkin bir biçimde tanımlanması, tespit edilmesi ve değerlendirilmesi, bu kapsamda;
 - İç kontrol faaliyetlerinin, risk değerlendirme işlevi çerçevesinde tespit edilen risklerin de izlenmesine olanak verecek şekilde günlük faaliyetlerin ayrılmaz bir parçası olarak düzenlenmesi ve sürdürülmesi,
 - İç kontrol süreçlerinin yeni ya da daha önceden karşılaşılmamış veya tanımlanmamış riskleri de kapsamına almak üzere gözden geçirilmesi ve gerektiğinde söz konusu riskleri etkin bir şekilde algılamak üzere yeniden yapılandırılması,
- Kararın Aklanmasının Önlenmesi mevzuatı çerçevesinde, belirlenen şirket politikalarının uygulanmasının kontrolü, teknolojik gelişmeler sonucu oluşan yeni aklama tiplerinin tespiti ve bunların önlenmesine yönelik olarak şirket politikasının oluşturulmasına yönelik önerilerde bulunulması,
- Acil ve Beklenmedik durum planlarının Şirket faaliyetlerini kesintiye uğramadan sürdürebilmesi için yeterliliğinin, planın zaman içinde oluşan değişikliklere göre güncelleştirildiğinin dönemsel olarak kontrol edilmesi,

ile yetkili ve görevlidir.

II. KISIM

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLAR

TEB SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**TEB SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ YÖNETİM KURULU'NA:**

TEB Sigorta Anonim Şirketi'nin (Şirket), 31 Aralık 2005 tarihi itibariyle düzenlenmiş bilançosunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gelir tablosunu denetlemiş bulunmaktayız. Rapor konusu mali tablolar, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen bu mali tablolar üzerinde görüş bildirmektir.

Denetim, 7397 sayılı Sigorta Murakabe Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan hesap ve kayıt düzeni ile muhasebe standartları ve bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, bağımsız denetimin, mali tablolarda önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini gerektirmektedir. Denetim, mali tablolarda yer alan tutar ve açıklamalara ilişkin bilgi ve verilerin test edilerek incelenmesinin ve doğrulanmasının yanı sıra, uygulanan muhasebe standartlarının ve yönetim tarafından yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve mali tabloların bir bütün olarak sunumunun değerlendirilmesini de içermektedir. Gerçekleştirilen denetimin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki mali tablolar, bütün önemli taraflarıyla, TEB Sigorta Anonim Şirketi'nin 31 Aralık 2005 tarihi itibariyle mali durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait faaliyet sonuçlarını 7397 sayılı Sigorta Murakabe Kanunu gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına (bilanço dipnotu 11) ve ilgili yönetmeliklere uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Denetim görüşümüze şart getirmeksizin aşağıdaki hususlara dikkat çekmek isteriz;

11 no'lu bilanço dipnotunda açıklandığı üzere T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı (Hazine Müsteşarlığı)'nın 13 Mayıs 2005 tarihli ve 28369 numaralı yazısında, 30 Aralık 2004 tarihinde 25686 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Sigortacılık Hesap Planı ve İzahnamesi Hakkında Tebliğ" çerçevesinde uygulanmaya başlanan yeni hesap planının karşılaştırma yapılmasını güçleştirmesi nedeniyle, 2005 yılı mali tablolarında karşılaştırma yapma zorunluluğu bulunmadığı belirtilmiştir. Buna istinaden, Şirket ilişikteki yıl sonu mali tablolarını ve dipnotlarını bir önceki yılın ilgili hesap dönemi ile karşılaştırmalı olarak sunmamıştır.

Şirket'in 31 Aralık 2004 tarihli mali tabloları Hazine Müsteşarlığı'nın 4 Nisan 2005 tarihli 19387 sayılı yazısı uyarınca Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ'de (Seri XI, No: 25) yer alan "Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Düzeltilmesi" ile ilgili kısımdaki hükümlere göre yeniden düzenlenmiş ve söz konusu düzenlemenin etkisi bilanço dipnotu 11'de açıklandığı üzere 2005 yılı açılış kayıtlarına yansıtılmıştır. Ayrıca aynı yazı uyarınca, 2005 yılı mali tablolarında, enflasyona göre düzeltme uygulamasına son verilmiştir.

Bilanço dipnotu 11'de Finansal Varlıklar bölümünde açıklandığı üzere, Şirket 1 Ocak 2005'ten itibaren, menkul kıymetlerini, yeni Sigortacılık Hesap Planı'na uygun olarak yeniden sınıflandırmıştır.

Güney Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
An Affiliated Firm of Ernst & Young International



Şeyda Oltulu, SMMM
Sorumlu Ortak Başdenetçi

24 Şubat 2006
İstanbul, Türkiye

TEB SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA AYRINTILI BİLANÇO

(Birim - Yeni Türk Lirası [YTL])

Bağımsız Denetim'den Geçmiş
31 Aralık 2005

I. Cari Varlıklar

A- Nakit ve Nakit Benzeri Varlıklar

1- Kasa	25.831.301
2- Alınan Çekler	30.877
3- Bankalar	-
4- Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)	24.527.075
5- Diğer Nakit ve Nakit Benzeri Varlıklar	(60.468)
	1.333.817

B- Finansal Varlıklar ile Riski Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar

1- Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	52.034
2- Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar	52.034
3- Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
4- Krediler	-
5- Krediler Karşılığı (-)	-
6- Riski Hayat Poliçesi Sahiplerine Ait Finansal Yatırımlar	-
7- Şirket Hissesi	-
8- Finansal Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-

C- Esas Faaliyetlerden Alacaklar

1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar	32.908.807
2- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)	33.002.989
3- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar	(94.182)
4- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)	-
5- Sigorta ve Reasürans Şirketleri Nezdindeki Depolar	-
6- Sigortalılara Krediler (İkrazlar)	-
7- Sigortalılara Krediler (İkrazlar) Karşılığı (-)	-
8- Emeklilik Faaliyetlerinden Alacaklar	-
9- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar	-
10- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	-

D- İlişkili Taraflardan Alacaklar

1- Ortaklardan Alacaklar	-
2- İştiraklerden Alacaklar	-
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	-
4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Alacaklar	-
5- Personelden Alacaklar	-
6- Diğer İlişkili Taraflardan Alacaklar	-
7- İlişkili Taraflardan Alacaklar Reeskontu (-)	-
8- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar	-
9- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	-

E- Diğer Alacaklar

1- Finansal Kiralama Alacakları	134.277
2- Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri (-)	-
3- Verilen Depozito ve Teminatlar	706
4- Diğer Çeşitli Alacaklar	133.571
5- Diğer Çeşitli Alacaklar Reeskontu (-)	-
6- Şüpheli Diğer Alacaklar	-
7- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	-

F- Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları

1- Gelecek Aylara Ait Giderler	915.988
2- Tahakkuk Etmiş Faiz ve Kira Gelirleri	5.169
3- Gelir Tahakkukları	263.294
4- Gelecek Aylara Ait Diğer Giderler ve Gelir Tahakkukları	-
	647.525

G- Diğer Cari Varlıklar

1- Gelecek Aylar İhtiyacı Stoklar	186.981
2- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	40.352
3- Ertelenmiş Vergi Varlıkları	147.721
4- İş Avansları	-
5- Personele Verilen Avanslar	(1.092)
6- Sayım ve Tesellüm Noksanları	-
7- Diğer Çeşitli Cari Varlıklar	-
8- Diğer Cari Varlıklar Karşılığı (-)	-

I- Cari Varlıklar Toplamı

60.029.388

TEB SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA AYRINTILI BİLANÇO

(Birim - Yeni Türk Lirası [YTL])

Bağımsız Denetim'den Geçmiş
31 Aralık 2005

II- Cari Olmayan Varlıklar

A- Esas Faaliyetlerden Alacaklar

1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar	1.482.630
2- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)	-
3- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar	-
4- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)	-
5- Sigorta ve Reasürans Şirketleri Nezdindeki Depolar	-
6- Sigortalılara Krediler (İkrazlar)	-
7- Sigortalılara Krediler (İkrazlar) Karşılığı (-)	-
8- Emeklilik Faaliyetlerinden Alacaklar	-
9- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar	7.234.487
10- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	(5.751.857)

B- İlişkili Taraflardan Alacaklar

1- Ortaklardan Alacaklar	-
2- İştiraklerden Alacaklar	-
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	-
4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Alacaklar	-
5- Personelden Alacaklar	-
6- Diğer İlişkili Taraflardan Alacaklar	-
7- İlişkili Taraflardan Alacaklar Reeskontu (-)	-
8- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar	-
9- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	-

C- Diğer Alacaklar

1- Finansal Kiralama Alacakları	69.655
2- Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri (-)	-
3- Verilen Depozito ve Teminatlar	69.655
4- Diğer Çeşitli Alacaklar	-
5- Diğer Çeşitli Alacaklar Reeskontu (-)	-
6- Şüpheli Diğer Alacaklar	-
7- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	-

D- Finansal Varlıklar

1- Bağlı Menkul Kıymetler	2
2- İştirakler	2
3- İştirakler Sermaye Taahhütleri (-)	-
4- Bağlı Ortaklıklar	-
5- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Taahhütleri (-)	-
6- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler	-
7- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler Sermaye Taahhütleri (-)	-
8- Finansal Varlıklar ve Riski Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar	-
9- Diğer Finansal Varlıklar	-
10- Finansal Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-

E- Maddi Varlıklar

1- Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	3.626.719
2- Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-
3- Kullanım Amaçlı Gayrimenkuller	-
4- Makine ve Teçhizatlar	3.634.350
5- Demirbaş ve Tesisatlar	834.501
6- Motorlu Taşıtlar	475.838
7- Diğer Maddi Varlıklar (Özel Maliyet Bedelleri Dahil)	57.585
8- Kiralama Yoluyla Edinilmiş Maddi Varlıklar	790.286
9- Birikmiş Amortismanlar (-)	182
10- Maddi Varlıklara İlişkin Avanslar (Yapılmakta Olan Yatırımlar Dahil)	(2.166.023)

F- Maddi Olmayan Varlıklar

1- Haklar	515.623
2- Şerefiye	1.148.879
3- Faaliyet Öncesi Döneme Ait Giderler	-
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-
6- Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	-
7- Birikmiş İtfalar (Amortismanlar) (-)	-
8- Maddi Olmayan Varlıklara İlişkin Avanslar	(633.256)

G- Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları

1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	1.018
2- Gelir Tahakkukları	1.018

H- Diğer Cari Olmayan Varlıklar

1- Efektif Yabancı Para Hesapları	-
2- Döviz Hesapları	-
3- Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar	-
4- Peşin Odenen Vergiler ve Fonlar	-
5- Ertelenmiş Vergi Varlıkları	-
6- Diğer Çeşitli Cari Olmayan Varlıklar	-
5- Diğer Cari Olmayan Varlıklar Amortismanı (-)	-
6- Diğer Cari Olmayan Varlıklar Karşılığı (-)	-

II- Cari Olmayan Varlıklar Toplamı

5.695.645

VARLIK TOPLAMI

65.725.033

TEB SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA AYRINTILI BİLANÇO

(Birim - Yeni Türk Lirası [YTL])

Bağımsız Denetim'den Geçmiş
31 Aralık 2005

III. Kısa Vadeli Yükümlülükler

A- Finansal Borçlar

1- Kredi Kuruluşlarına Borçlar	-
2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	36.535
3- Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri (-)	-
4- Uzun Vadeli Kredilerin Ana Para Taksitleri ve Faizleri	-
5- Çıkarılmış Tahviller (Bonolar) Anapara, Taksit ve Faizleri	-
6- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar	-
7- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar İhraç Farkı (-)	-
8- Diğer Finansal Borçlar (Yükümlülükler)	-

B- Esas Faaliyetlerden Borçlar

1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Borçlar	12.218.848
2- Reasürans Faaliyetlerinden Borçlar	11.768.441
3- Sigorta ve Reasürans Şirketlerinden Alınan Depolar	450.407
4- Emeklilik Faaliyetlerinden Borçlar	-
5- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar	-
6- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar Borç Senetleri Reeskontu (-)	-

D- İlişkili Taraplara Borçlar

1- Ortaklara Borçlar	152.412
2- İştiraklere Borçlar	152.412
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar	-
4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslere Borçlar	-
5- Personele Borçlar	-
6- Diğer İlişkili Taraplara Borçlar	-

E- Diğer Borçlar

1- Alınan Depozito ve Teminatlar	351.070
2- Diğer Çeşitli Borçlar	-
3- Diğer Çeşitli Borçlar Reeskontu (-)	351.070

F- Sigortacılık Teknik Karşılıkları

1- Kazanılmamış Primler Karşılığı - Net	29.268.194
2- Devam Eden Riskler Karşılığı - Net	18.218.053
3- Hayat Matematik Karşılığı - Net	-
4- Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı - Net	-
5- İkramiye ve İndirimler Karşılığı - Net	11.050.141
6- Yatırım Riski Hayat Sigortası Poliçe Sahiplerine Ait Poliçeler İçin Ayrılan Karşılık - Net	-
7- Diğer Teknik Karşılıklar - Net	-

G- Ödenecek Vergi ve Benzeri Diğer Yükümlülükler ile Karşılıkları

1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	830.528
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	613.073
3- Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler	154.755
4- Ödenecek Diğer Vergi ve Benzeri Yükümlülükler	-
5- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	62.701
6- Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	-
7- Diğer Vergi ve Benzeri Yükümlülük Karşılıkları	-

H- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar

1- Kıdem Tazminatı Karşılığı	-
2- Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-
3- Maliyet Giderleri Karşılığı	-

I- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları

1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	274.330
2- Gider Tahakkukları	274.330
3- Gelecek Aylara Ait Diğer Gelirler ve Gider Tahakkukları	-

J- Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

1- Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-
2- Sayım ve Tesellüm Fazlalıkları	-
3- Diğer Çeşitli Kısa Vadeli Yükümlülükler	-

III - Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı

43.131.918

TEB SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA AYRINTILI BİLANÇO

(Birim - Yeni Türk Lirası [YTL])

Bağımsız Denetim'den Geçmiş
31 Aralık 2005

IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler	
A- Finansal Borçlar	-
1- Kredi Kuruluşlarına Borçlar	-
2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-
3- Ertelemiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri (-)	-
4- Çıkarılmış Tahviller	-
5- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar	-
6- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar İhraç Farkı (-)	-
7- Diğer Finansal Borçlar (Yükümlülükler)	-
B- Esas Faaliyetlerden Borçlar	-
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Borçlar	-
2- Reasürans Faaliyetlerinden Borçlar	-
3- Sigorta ve Reasürans Şirketlerinden Alınan Depolar	-
4- Emeklilik Faaliyetlerinden Borçlar	-
5- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar	-
6- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar Borç Senetleri Reeskontu (-)	-
C- İlişkili Taraflara Borçlar	-
1- Ortaklara Borçlar	-
2- İştiraklere Borçlar	-
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar	-
4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslere Borçlar	-
5- Personele Borçlar	-
6- Diğer İlişkili Taraflara Borçlar	-
D- Diğer Borçlar	-
1- Alınan Depozito ve Teminatlar	-
2- Diğer Çeşitli Borçlar	-
3- Diğer Çeşitli Borçlar Reeskontu	-
E- Sigortacılık Teknik Karşılıkları	4.963.902
1- Kazanılmamış Primler Karşılığı - Net	-
2- Devam Eden Riskler Karşılığı - Net	-
3- Hayat Matematik Karşılığı - Net	-
4- Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı - Net	-
5- İkramiye ve İndirimler Karşılığı - Net	-
6- Yatırım Riski Hayat Sigortası Poliçe Sahiplerine Ait Poliçeler İçin Ayrılan Karşılık - Net	-
7- Diğer Teknik Karşılıklar - Net	4.963.902
F- Diğer Yükümlülükler Ve Karşılıkları	-
1- Ödenecek Diğer Yükümlülükler	-
2- Vadesi Geçmiş, Ertelemiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler	-
3- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	-
G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar	302.657
1- Kıdem Tazminatı Karşılığı	302.657
2- Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-
H- Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	-
1- Gelecek Yıllara Ait Gelirler	-
2- Gider Tahakkukları	-
3- Gelecek Yıllara Ait Diğer Gelirler Ve Gider Tahakkukları	-
I- Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	-
1- Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü	-
2- Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yükümlülükler	-
IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	5.266.559
V- Özsermaye	
A- Ödenmiş Sermaye	30.000.000
1- (Nominal) Sermaye	30.000.000
2- Ödenmemiş Sermaye (-)	-
3- Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	-
4- Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)	-
B- Sermaye Yedekleri	-
1- Hisse Senedi İhraç Primleri	-
2- Hisse Senedi İptal Kârları	-
3- Sermayeye Eklenecek Satış Kârları	-
4- Yabancı Para Çevirim Farkları	-
5- Diğer Sermaye Yedekleri	-
C- Kâr Yedekleri	365.444
1- Yasal Yedekler	365.444
2- Statü Yedekleri	-
3- Olağanüstü Yedekler	-
4- Özel Fonlar (Yedekler)	-
5- Finansal Varlıkların Değerlemesi	-
6- Diğer Kâr Yedekleri	-
D- Geçmiş Yıllar Kârları	-
1- Geçmiş Yıllar Kârları	-
E- Geçmiş Yıllar Zararları (-)	(14.881.848)
1- Geçmiş Yıllar Zararları	(14.881.848)
F- Dönem Net Kârı	1.842.960
1- Dönem Net Kâr	1.842.960
2- Dönem Net Zararı (-)	-
Özsermaye Toplamı	17.326.556
YÜKÜMLÜLÜK TOPLAMI	65.725.033

TEB SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA AYRINTILI BİLANÇO

(Birim - Yeni Türk Lirası [YTL])

Bağımsız Denetim'den Geçmiş
31 Aralık 2005

I- TEKNİK BÖLÜM

A- Hayat Dışı Teknik Gelir

1- Kazanılmış Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	39.013.616
1.1- Yazılan Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	37.302.263
1.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	43.571.331
1.3- Devam Eden Riskler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	(6.269.068)
2- Teknik Olmayan Bölümden Aktarılan Yatırım Gelirleri	-
3- Diğer Teknik Gelirler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	1.711.353

B- Hayat Dışı Teknik Gider (-)

1- Gerçekleşen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	(38.399.565)
1.1- Ödenen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	(21.005.984)
1.2- Muallak Hasarlar Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	(19.529.123)
2- İskramiye ve İndirimler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	(1.476.861)
3- Diğer Teknik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	-
4- Faaliyet Giderleri (-)	(2.972.480)

C- Teknik Bölüm Dengesi - Hayat Dışı (A - B)

D- Hayat Teknik Gelir

1- Kazanılmış Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	614.051
1.1- Yazılan Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	-
1.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	-
1.3- Devam Eden Riskler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	-
2- Hayat Branşı Yatırım Geliri	-
3- Yatırımlardaki Gerçekleşmemiş Kârlar	-
4- Diğer Teknik Gelirler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	-

E- Hayat Teknik Gider

1- Gerçekleşen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	-
1.1- Ödenen Tazminatlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	-
1.2- Muallak Tazminatlar Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	-
2- İskramiye ve İndirimler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	-
3- Hayat Matematik Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	-
4- Yatırım Riski Hayat Sigortası Poliçe Sahiplerine Ait Poliçeler İçin Ayrılan Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	-
5- Diğer Teknik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)	-
6- Faaliyet Giderleri (-)	-
7- Yatırım Giderler (-)	-
8- Yatırımlardaki Gerçekleşmemiş Zararlar (-)	-
9- Teknik Olmayan Bölüme Aktarılan Yatırım Gelirleri (-)	-

F- Teknik Bölüm Dengesi - Hayat (D - E)

G- Emeklilik Teknik Gelir

1- Fon İşletim Gelirleri	-
2- Yönetim Gideri Kesintisi	-
3- Giriş Aidatı Gelirleri	-
4- Ara Verme Halinde Yönetim Gideri Kesintisi	-
5- Özel Hizmet Gideri Kesintisi	-
6- Sermaye Tahsis Avansı Değer Artış Gelirleri	-
7- Diğer Teknik Gelirler	-

H- Emeklilik Teknik Gideri

1- Fon İşletim Giderleri (-)	-
2- Sermaye Tahsis Avansları Değer Azalış Giderleri(-)	-
3- Faaliyet Giderleri (-)	-
4- Diğer Teknik Giderler (-)	-

I- Teknik Bölüm Dengesi - Emeklilik (G - H)

TEB SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2005 TARİHİ İTİBARIYLA AYRINTILI BİLANÇO

(Birim - Yeni Türk Lirası [YTL])

Bağımsız Denetim'den Geçmiş

31 Aralık 2005

II- TEKNİK OLMAYAN BÖLÜM

C- Teknik Bölüm Dengesi - Hayat Dışı	614.051
F- Teknik Bölüm Dengesi - Hayat	-
I - Teknik Bölüm Dengesi - Emeklilik	-
J- Genel Teknik Bölüm Dengesi (C+F+I)	614.051
K- Yatırım Gelirleri	5.353.780
1- Finansal Yatırımlardan Elde Edilen Gelirler	2.685.346
2- Finansal Yatırımların Nakde Çevrilmesinden Elde Edilen Kârlar	1.248.897
3- Finansal Yatırımların Değerlemesi	-
4- Kambiyo Kârları	1.109.816
5- İştiraklerden Gelirler	2
6- Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Gelirler	-
7- Arazi, Arsa ile Binalardan Elde Edilen Gelirler	247.853
8- Türev Ürünlerden Elde Edilen Gelirler	-
9- Diğer Yatırımlar	61.866
10- Hayat Teknik Bölümünden Aktarılan Yatırım Gelirleri	-
L- Yatırım Giderleri (-)	(2.527.518)
1- Yatırım Yönetim Giderleri - Faiz Dahil (-)	(176.637)
2- Yatırımlar Değer Azalışları (-)	-
3- Yatırımların Nakte Çevrilmesi Sonucunda Oluşan Zararlar (-)	-
4- Hayat Dışı Teknik Bölümüne Aktarılan Yatırım Gelirleri (-)	-
5- Türev Ürünler Sonucunda Oluşan Zararlar (-)	-
6- Kambiyo Zararları (-)	(1.928.976)
7- Amortisman Giderleri (-)	(410.818)
8- Diğer Yatırım Giderleri (-)	(11.087)
M- Diğer Faaliyetlerden ve Olağandışı Faaliyetlerden Gelir ve Kârlar ile Gider ve Zararlar (+/-)	(1.597.353)
1- Karşılıklar Hesabı (+/-)	(2.117.198)
2- Reeskont Hesabı (+/-)	-
3- Zorunlu Deprem Sigortası Hesabı (+/-)	132.632
4- Enflasyon Düzeltmesi Hesabı (+/-)	-
5- Ertelemiş Vergi Varlığı Hesabı (+/-)	-
6- Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü Gideri (-)	-
7- Diğer Gelir ve Kârlar	448.906
8- Diğer Gider ve Zararlar (-)	(61.693)
9- Önceki Yıl Gelir ve Kârları	-
10- Önceki Yıl Gider ve Zararları (-)	-
N- Dönem Net Kârı veya Zararı	1.842.960
1- Dönem Kârı ve Zararı	1.842.960
2- Dönem Kârı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları(-)	-
3- Dönem Net Kâr veya Zararı	1.842.960
4- Enflasyon Düzeltme Hesabı	-

İLETİŞİM

Genel Müdürlük

Meclis-i Mebusan Cad. No: 127/6
Fındıklı 34427 İstanbul
Telefon: (0 212) 393 16 00
Faks: (0 212) 292 25 71-72
E-Posta: info@tebsigorta.com.tr
www.tebsigorta.com.tr

Orta Anadolu Bölge Müdürlüğü

Turan Güneş Bulvarı No: 17
Kat: 2 Yıldız/Ankara
Tel: (0 312) 438 72 00
Faks: (0 312) 441 36 09

Ege Bölge Müdürlüğü

Şehitfethibey Cad. M. Münir Birsell İş Merkezi No: 36
Kat: 4 D: 13 Çankaya 35210 İzmir
Tel: (0 232) 482 16 00 (pbx)
Faks: (0 232) 445 21 59

Marmara Bölge Müdürlüğü

Fevzi Çakmak Cad. Fomara İş Merkezi Kat: 4
Osmangazi 16050 Bursa
Tel: (0 224) 272 77 01 - 272 71 19 - 272 71 06 (pbx)
Faks: (0 224) 272 28 87

Çukurova Bölge Müdürlüğü

Bahar Cad. Zahit Akdağ Apt. 2. Asma Kat
Seyhan 01120 Adana
Tel: (0 322) 456 00 42 - 456 01 42 - 456 05 20
Faks: (0 322) 457 14 76

Avrupa 1. Bölge Müdürlüğü

Eski Büyükdere Cad. Şarlı İş Merkezi
No: 103 Kat: 3 Mecidiyeköy 34394 İstanbul
Tel: (0 212) 347 07 67
Faks: (0 212) 275 43 39

Avrupa 2. Bölge Müdürlüğü

Dünya Ticaret Merkezi 1 B Blok Kat: 13
Yeşilköy/İstanbul
Tel: (0 212) 465 26 66
Faks: (0 212) 465 20 09

Anadolu Bölge Müdürlüğü

Değirmen Sok. Nide Kule No: 12 Kat: 3
Kozyatağı/İstanbul
Tel: (0 216) 445 37 80
Faks: (0 216) 445 40 68

Akdeniz Bölge Müdürlüğü

Sinan Mah. 1257 Sok. Antalya 2000 İş Merkezi
No: 71 Kat: 8 Merkez/Antalya
Tel: (0 242) 312 97 67
Faks: (0 242) 321 19 93

2005 FAALİYET RAPORU
VE
DAHA FAZLASI



TEB Sigorta A.Ş.
Genel Müdürlük

Meclis-i Mebusan Cad.

No: 127/6 Fındıklı 34427 İstanbul

444 0 665 www.tebsigorta.com.tr